

南海トラフ地震に対応した  
四国の広域的な海上輸送の継続計画（案）

平成 26 年 3 月

四国の港湾における地震・津波対策検討会

## はじめに ～本計画の検討に至る背景等～

平成23年3月11日に発生した東日本大震災は人々の生活や経済活動に未曾有の被害をもたらせた。東北地方は、全国でも津波災害に対する意識が高く、津波対策の施設設備が進み、防災教育等の充実が図られていた地域であるにもかかわらず、多大な被害が発生するとともに、沿岸域の一部の市町村では行政機能が損なわれたために、救援・復旧に障害が生じた。

一方で、四国においては、今後30年以内に南海トラフ地震が約60～70%という高い確率で発生することも指摘されている。四国においては沿岸部に人口や諸機能が集積していることから、四国の港湾においても東日本大震災を踏まえたソフト・ハード一体となった地震・津波対策を検討し、迅速かつ強力で推進していくことが急務である。

今後、このような極めて大規模な自然災害によって、四国の港湾物流の大半を担う港湾が被災し機能不全に陥った場合には、四国地域全体の経済産業活動や生活に甚大な被害・影響が及ぶものと想定される。

このような背景から、本計画は、大規模災害発生時においても四国の港湾が総体として継続的な物流機能を確保・発揮し、社会経済活動への影響を最小限に抑えることを目的とした連携方策をとりまとめたものである。

平成26年3月

四国の港湾における地震・津波対策検討会

# 目 次

第1章 本計画の役割と基本方針.....	4
1-1 本計画の基本的な役割.....	4
1-1-1 本計画を策定する背景とその必要性.....	4
1-1-2 本計画の基本的な役割.....	7
1-2 本計画の基本方針.....	8
1-3 本計画を策定する意義.....	9
第2章 対象とする地震・津波.....	10
2-1 対象とする地震・津波.....	10
第3章 被害想定と背後地域への影響（最大クラス）.....	12
3-1 四国の港湾等の広域交通インフラの被害.....	12
3-2 津波による漂流物の影響.....	14
3-3 四国の港湾における港湾機能の停止による影響（市民生活）.....	18
3-4 四国の港湾における港湾機能の停止による影響（企業活動）.....	19
第4章 港湾物流機能継続のための目標・方針.....	22
4-1 港湾物流機能継続のための目標・方針.....	22
4-2 防災拠点港および航路啓開の考え方.....	24
4-3 広域的な緊急時海上輸送の対応方針.....	29
4-3-1 緊急物資等の輸送の対応方針.....	29
4-3-2 エネルギー輸送の対応方針.....	31
4-4 産業物流の早期回復のための情報共有.....	32
第5章 港湾物流機能継続のためのシナリオ.....	34
5-1 本計画で対応する範囲.....	34
5-2 港湾機能継続のための対処行動と主な関係者の役割.....	35
5-3 航路啓開の考え方.....	40
5-4 情報連絡系統（初動時の連絡体制）.....	42
第6章 本計画の実効性の向上に向けて.....	45
6-1 協定の締結.....	45
6-2 教育・訓練等.....	46
6-3 計画の見直し.....	47
6-4 「各港湾の事業継続計画」の策定に向けて.....	48

## ■ 付 属 資 料 （ 別 添 ）

# 第1章 本計画の役割と基本方針

## 1-1 本計画の基本的な役割

### 1-1-1 本計画を策定する背景とその必要性

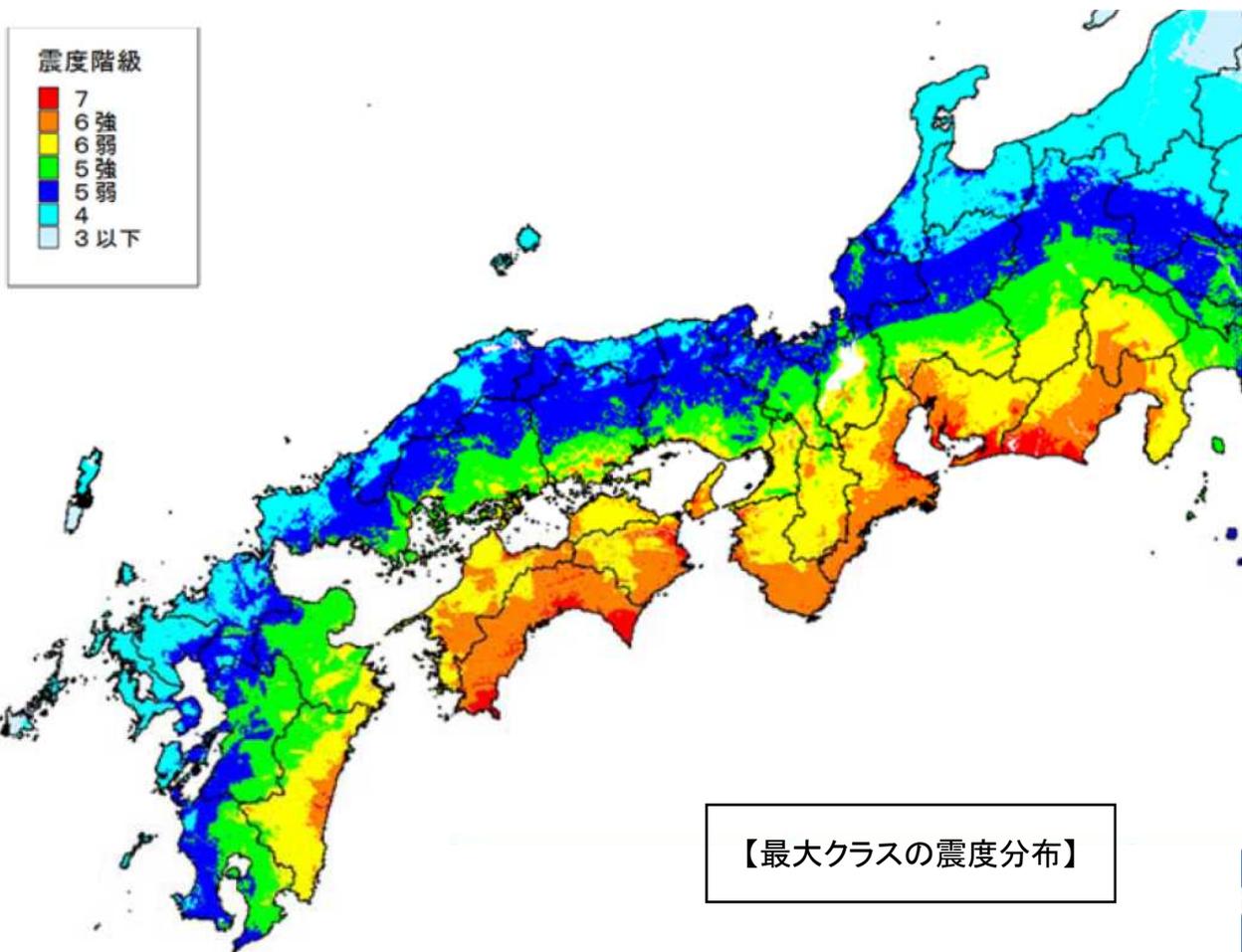
内閣府が公表した南海トラフ巨大地震の被害想定によれば、関東から東海、近畿、四国や九州までの広い範囲で強い揺れと、大きな津波が発生し、四国全土で深刻な被害が懸念されている。

このように、広範囲に、同時に発生する災害に対して、国としての行動計画の策定が必要となっている。さらに、大規模災害の発生により停止した港湾機能・産業活動を早期に回復させるためには、被災した個々の港湾の対応では不十分であり、四国全体および四国以外の港湾連携による各種対策を講じる必要がある。

#### 【解説】

#### ① 地震

・四国地方沿岸部は、ほとんどの沿岸市町村が震度6強～7。



出典：南海トラフ巨大地震の被害想定（第一次報告）  
（平成24年8月29日発表）

図 南海トラフ巨大地震による震度分布（震度の最大値の分布図）

## ② 液状化

- ・ 四国瀬戸内海や徳島沿岸の地域を中心に、液状化の発生の可能性大の地域が広がっている。

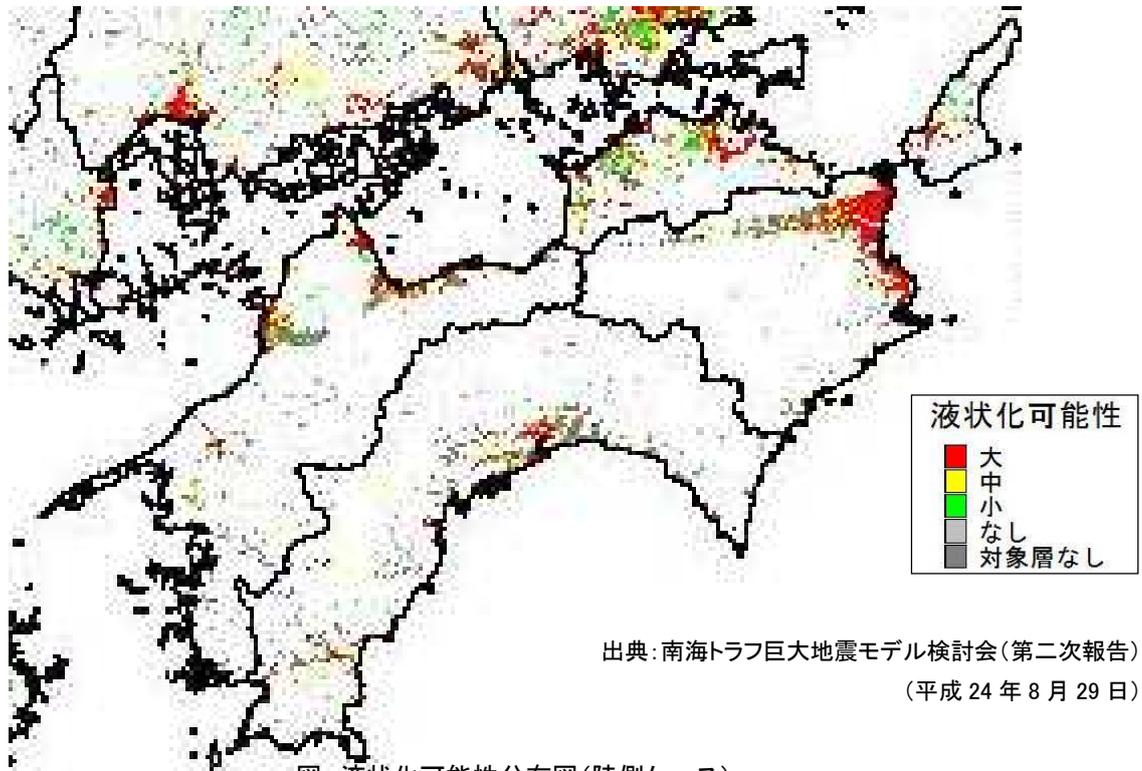
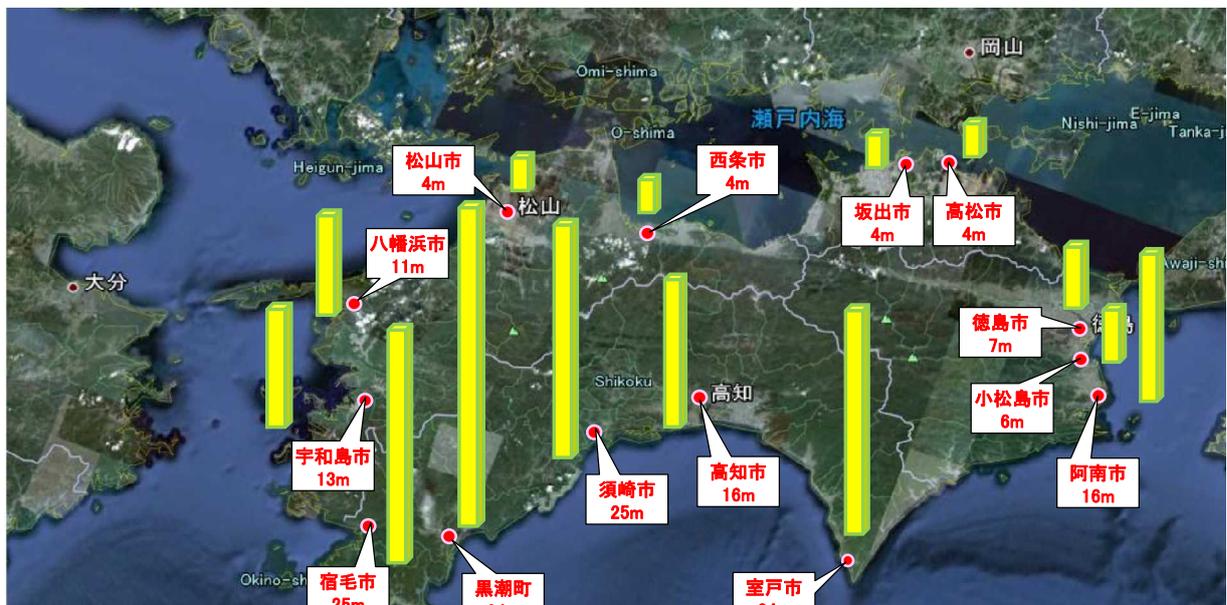


図 液状化可能性分布図(陸側ケース)

## ③ 津波

- ・ 津波高は太平洋側で 6m 以上（最大 34m）と想定されている。



資料: 南海トラフの巨大地震に関する津波高、浸水域、被害想定公表について(平成24年8月29日発表)より四国地方整備局作成

注意: 津波高は、港湾所在市町村の中で最も高い数値であり、T.P.表示としている。

図 内閣府による南海トラフ巨大地震の被害想定(津波高推計結果)

④ 資産等・経済活動への影響

・南海トラフ巨大地震による資産被害及び経済活動への被害あわせて総額約220兆円（陸側ケース）  
内、港湾の被害総額は約20兆円（陸側ケース）と推測されており全体の約1割を占める。

●資産等の被害（被災地）：陸側ケースで、169.5兆円と想定

(1) 住宅・オフィス・家財・償却資産・在庫資産

陸側ケースで、148.4兆円の被害と想定

(2) ライフライン施設（電気・ガス・通信・上下水道）・  
交通施設・公共土木施設・土地・その他

陸側ケースで、21.1兆円の被害と想定

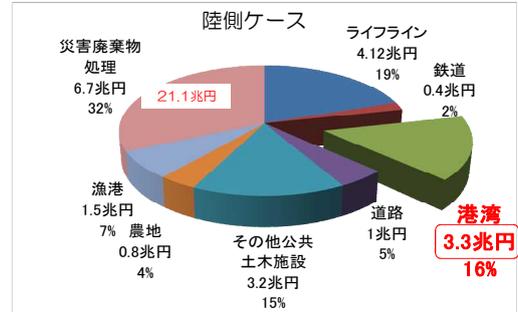


図 被害額(全国の概要)  
(ライフライン施設・交通施設・公共土木施設・土地・その他)

●経済活動への影響（全国）

(1) 生産・サービス低下による影響（全国）

陸側ケースで、44.7兆円と推定

(2) 交通寸断による影響（全国）

復旧完了までに、6ヶ月かかる場合の交通寸断  
（道路・鉄道）の影響は、  
陸側ケースで、6.1兆円と推定

項目	復旧完了までに要する時間	被害額(兆円)	
		陸側ケース	参考値
道路	人流	6ヶ月	1.3
	物流	6ヶ月	2.4
鉄道	人流	6ヶ月	2.4
	物流	2週間	0.0
合計			6.1
【参考】港湾	物流	1年間	16.9

注) 港湾機能停止による損失額は、コンテナ貨物は代替港湾に陸送し、バラ貨物は、輸送を取りやめると仮定して推計しており参考値。  
“生産・サービス低下による影響”の内数として港湾の交通寸断による影響の被害額に含まれる。

表 施設別被害額

港湾施設については、他の交通機関に比べ復旧完了までに長期間を要すると推測されており、経済活動への影響としても他の交通機関の2.8倍と大きい。

●資産等の被害（四国）

(1) 被害量

	係留施設		防波堤				
	箇所数	被害箇所数 陸側ケース	被災防波堤延長延長 (m)	ケース①	ケース③	ケース④	ケース⑤
徳島県	281	230	3,071	80	460	250	140
香川県	870	330	8,464	1,900	2,000	2,100	2,100
愛媛県	1,648	1,020	22,393	5,200	5,200	5,100	5,200
高知県	715	620	11,080	5,900	6,600	6,700	6,400
四国の割合 (a)/(b)	3,514	2,200	45,008	13,080	14,260	14,150	13,840
四国における被害率	21%	44%	11%	10%	11%	11%	11%
全国 (b)	16,896	5,000	416,551	135,000	126,200	126,400	128,700

注) ・地震動5ケースのうち、被害が最大となると想定される「陸側ケース」  
・津波11ケースのうち、東海地方、近畿地方、四国地方、九州地方それぞれで大きな被害が想定される「ケース①」「ケース③」「ケース④」「ケース⑤」の4ケース

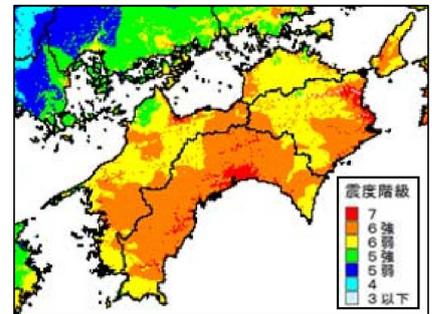


図 震度分布図(陸側ケース)

出典: 南海トラフの巨大地震モデル検討会(第二次報告)  
(平成24年8月29日)

・四国における被害は、係留施設で全体の約44%  
(陸側ケース)、防波堤で全体の約10~11%を占めている。

(2) 被害額（港湾資産等の被害）

	被害額(兆円)		被害額(兆円)	
	陸側ケース	参考値	陸側ケース	参考値
全国	3.3			
徳島県		0.1		
香川県		0.1		
愛媛県		0.4		
高知県		0.1		
四国計		0.7		

・四国における被害額は、  
陸側ケースで全体の約  
21%を占めている。

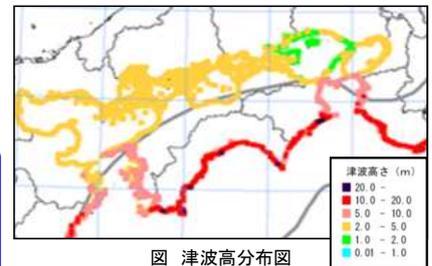


図 津波高分布図

出典: 南海トラフの巨大地震モデル検討会(第二次報告)  
(平成24年8月29日)

●経済活動への影響（四国）

(1) 交通寸断による影響（港湾（物流））【参考値】

	復旧完了までに要する時間	被害額(兆円)	
		陸側ケース	参考値
全国	1年間		16.9

注) 港湾機能停止による損失額は、コンテナ貨物は代替港湾に陸送し、バラ貨物は、輸送を取りやめると仮定して推計

・中央防災会議の公表の内、四国内の経済影響額は、陸側ケースで、約6,200億円（約4%）（港湾局想定）と思われる。

## 1-1-2 本計画の基本的な役割

本計画は、四国全体の港湾背後圏の人命・財産・経済活動への影響を最小限に抑えることを目的に策定したものである。

四国経済の早期復旧、国際競争力の維持確保をするため、多様な関係者からなる港湾の利用特性を踏まえ、関係者が円滑に協働して対応できるよう、関係者間が共有する共通の行動計画となるものである。

### 【解説】

四国は、周囲を海に囲まれ、人口や産業、エネルギー供給拠点が沿岸部に集中している地域であり、生活、経済、産業を支える重要な役割を港湾が担っている。

したがって、災害発生時には、臨海部の生命・財産を守り、災害時の緊急輸送を支え、更に経済活動を支える海上輸送機能の維持を図ることとなる。

地域の雇用とくらしを守るためには、港湾機能の早期回復が不可欠であり、そのためには、海上輸送機能の維持や迅速な復旧が必要である。

このため、これまでに、四国では、個別の港湾において港湾の事業継続計画が策定されているが、一方で、東海・東南海・南海地震等による広範囲に及ぶ被害を受けた場合の輸送能力の維持のためには、四国全体や更に広域的な視点からの海上輸送機能の回復シナリオが必要になる。

そこで、四国の各港湾や臨海部の被災程度を想定した上で、関係者間の合意のもと、広域的な港湾間の連携による海上輸送の回復シナリオを示した「南海トラフ地震に対応した四国の広域的な海上輸送の継続計画」となるものを策定した。

## 1-2 本計画の基本方針

大規模災害時における四国の広域的な海上輸送の継続を実現していくために、関係者が連携・協働して取り組む各種対策の基本的な考え方（方針）は、以下の通りである。

- ①大規模災害発生後の港湾諸活動に関わる各種機能の状況を迅速に把握し、特に海上輸送の機能回復の観点から必要な対策を講じる。
- ②海上輸送の機能停止による社会経済活動への影響を勘案し、早期に必要な港湾機能の回復に努める。
- ③大規模災害発生後の社会経済活動の影響を最小限に抑えるため、四国の港湾が連携し、被災港を補完する体制を構築する。

### 【解説】

大規模災害の発生により停止した港湾機能・産業活動が発災前の平常レベルに回復するまでには一定程度の時間を要することになるが、これをいかに早く回復させていくかが重要である。

このためには、被災した個々の港湾における対応では不十分であり、四国全体の港湾連携による各種対策を講じることにより、継続的な港湾機能を確保・発揮させることが必要である。

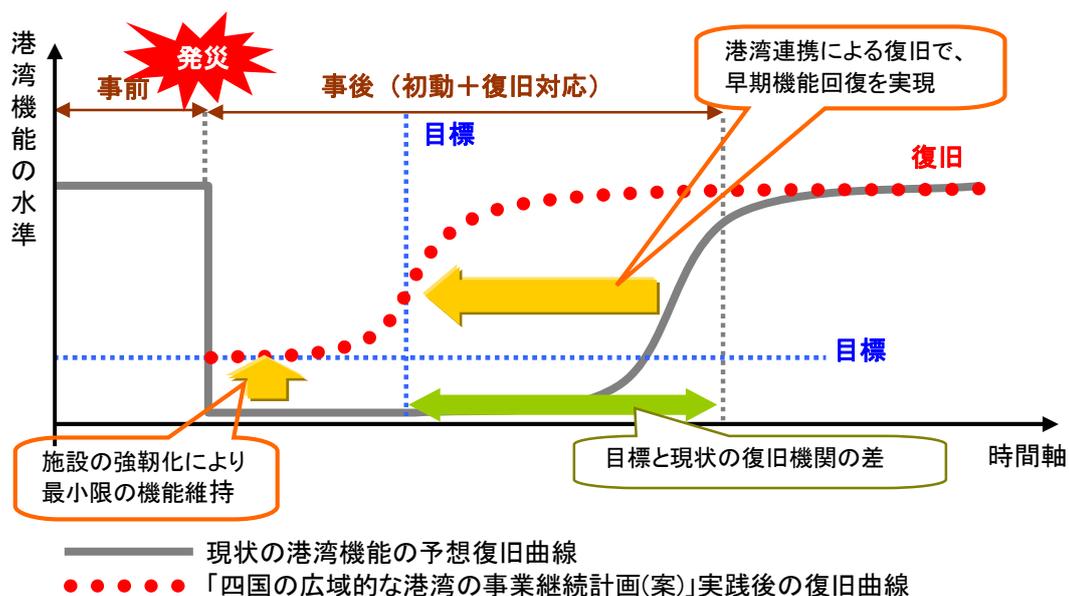


図 「広域的な港湾の事業継続計画」の実施による、各港の港湾機能の復旧曲線イメージ

### 1-3 本計画を策定する意義

大規模災害が発生した際に四国の港湾が総体として継続的な港湾機能を確保・発揮するための方向性と方策を示すことにより、個別港湾で策定する港湾事業継続と目標を共有し、一体となって対応することが可能となる。

#### 【解説】

本計画（「南海トラフ地震に対応した四国の広域的な海上輸送の継続計画」）は、大規模災害が発生した際に四国の港湾が総体として継続的な港湾機能を確保・発揮することを目的としており、港湾活動を持続させるための事業継続計画である。そして、この目的を達成するためには、四国の港湾が連携して的確な対応を行うことが不可欠である。

本計画が四国全体といった広域的な視点で港湾機能確保の方策を検討対象としていることに対し、個別港湾での対応事項は各港湾の事業継続計画で収束可能な内容を対象としている。

四国の港湾が「総体として継続的な港湾機能を確保・発揮」していくためには、本計画と個別港湾の事業継続計画での対応の方向性が一致し、両者が一体的に機能していくことが望ましい。

そのため、本計画において四国の港湾総体としての港湾機能の継続に係る連携体制をあらかじめ検討しておくことで、今後、個別港湾で災害時における業務継続に係る対応を図る場合の計画とすることを期待するものである。

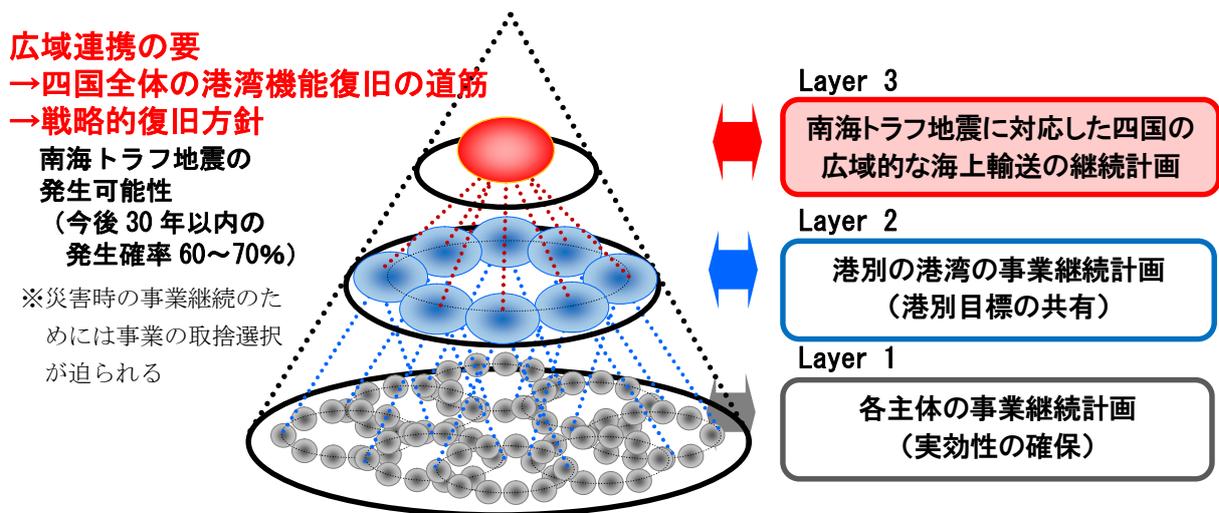


図 南海トラフ地震に対応した四国の広域的な海上輸送の継続計画と個別港湾の事業継続計画との関係

## 第2章 対象とする地震・津波

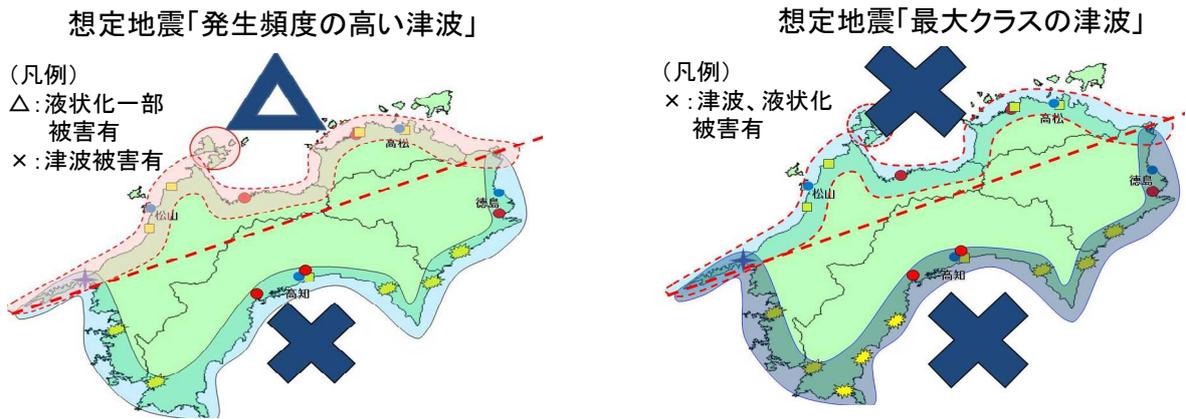
### 2-1 対象とする地震・津波

従来の津波対策では、過去に繰り返し発生していた津波を想定津波としてきた。しかしながら、東日本大震災における津波はこれまでの想定を大きく上回り、甚大な被害を発生させた。今後の津波対策を推進するにあたっては、津波の規模や発生頻度に応じて防護の目標を明確化する必要がある。

ここでは南海トラフを震源とする地震について2つのレベルの地震・津波を想定した。

#### 【解説】

#### ① 設定した地震・津波



■想定地震「発生頻度の高い津波」  
南海トラフを震源とする地震による津波  
概ね数十年から百数十年に1回程度発生すると予測される津波

[具体的な想定]  
各県の地域防災計画。  
例えば、1854 安政南海地震と同規模の地震や 2 連動型の東南海・南海地震 等

■設定理由  
4 県の地域防災計画で発生確率が高く、最大被害を発生させる地震として想定されているため。

■想定地震「最大クラスの津波」  
南海トラフを震源とする最大クラスの地震による津波  
発生頻度は極めて低いものの発生すれば甚大な被害をもたらす津波

[具体的な想定]  
中央防災会議の南海トラフ巨大地震モデル検討会が発表したケース

■設定理由  
四国の各県での地震動・津波高ケースが最大となるため。

#### 南海トラフを震源とする地震動（最大）の概要

※首都直下型地震は参考

	項目	従前の想定(中央防災会議)	新たな想定(内閣府)
東海・東南海・南海地震等	想定地震	東海・東南海・南海 連動地震 (2003年12月)	南海トラフの巨大地震(2012年8月) (東海・東南海・南海地震+日向灘及び海溝軸側領域)
	地震の規模 (マグニチュード)	8.8 (東海・東南海・南海3連動地震)	9.1 (東海・東南海・南海+日向灘+海溝軸側領域5連動地震)
首都直下地震	想定地震	東京湾北部地震等18タイプの地震 (2005年7月)	内閣府で検討中 (相模トラフ沿いの巨大地震等)
	地震の規模 (マグニチュード)	7.3 (東京湾北部地震)	※内閣府からの聞き取りによると年度内を目途に公表予定

前述で想定した『想定地震・「発生頻度の高い津波」』、『想定地震・「最大クラスの津波」』の2つケースについて、第3章以降では、以下のように考えるものとした。

「第3章 被害想定と背後地域への影響」では、背後や背後も含めた広域的な地域における社会経済活動へ影響については、最大の被害やそれが及ぼす影響を想定しておく必要があることから、「最大クラスの津波」を想定した。

「第4章 港湾物流機能継続のための目標・方針」、「第5章 港湾物流機能継続のためのシナリオ」においては、大規模地震対策の対応として、津波の規模や発生頻度に応じた対応が必要であり、前述の2つのケースそれぞれの対応を想定するものとした。

### 第3章 被害想定と背後地域への影響（最大クラス）

#### 3-1 四国の港湾等の広域交通インフラの被害

大規模災害によって四国における港湾及び広域幹線道路等の広域インフラへの影響が考えられる。

#### 【解説】

##### ① 港湾

四国の太平洋側については、津波水位が18.5mにまで達する港湾もあり、その他の港湾でも10m近い水位となる。震度も沿岸で6強から7に達する地域が多い。

四国の瀬戸内海側の港湾は、津波水位は4m以下であるものの、震度が6弱以上あり、液状化の可能性も高く、耐震強化岸壁以外は、被災すると考えられる。



図 南海トラフ巨大地震による重要港湾の震度と津波水位（県想定）

資料：

徳島県 / 浸水深、津波高：徳島県津波浸水想定（2012.10.31）、

震度分布図：徳島県南海トラフ巨大地震被害想定（第一次）の公表（2013.7.31）

香川県 / 香川県地震・津波被害想定（第一次公表）（2013.3.31）

愛媛県 / 愛媛県地震被害想定調査（2013.3）

高知県 / 【高知県版第2弾】南海トラフの巨大地震による震度分布・津波浸水予測について（2012.12.10）

注1）高知県内の津波水位は、公表資料にある「津波高」から、「津波水位」に換算した値を示している。

〔換算の方法〕「津波水位 (T.P)」＝高知県公表の「津波高」＋ (T.P.面と初期水面の差分)

注2）上図に記載している各港の「津波水位」は、内閣府で公表されている「津波高さ」と同意である。

注3）津波水位は、地盤沈降量（地震による海底地盤の沈降）を考慮した値である。

## ② 広域幹線道路網

高知西部・東部地域は、強い地震動とともに巨大津波被害により沿岸部の道路が分断し、孤立する可能性が高いと想定されており、瀬戸内海側から高知へ至るルート（高知自動車道、国道32号線・33号線等）は、山間部の地すべり山崩れが想定され、大きく制約を受けるものと考えられる。

津波による浸水箇所及び最大津波高

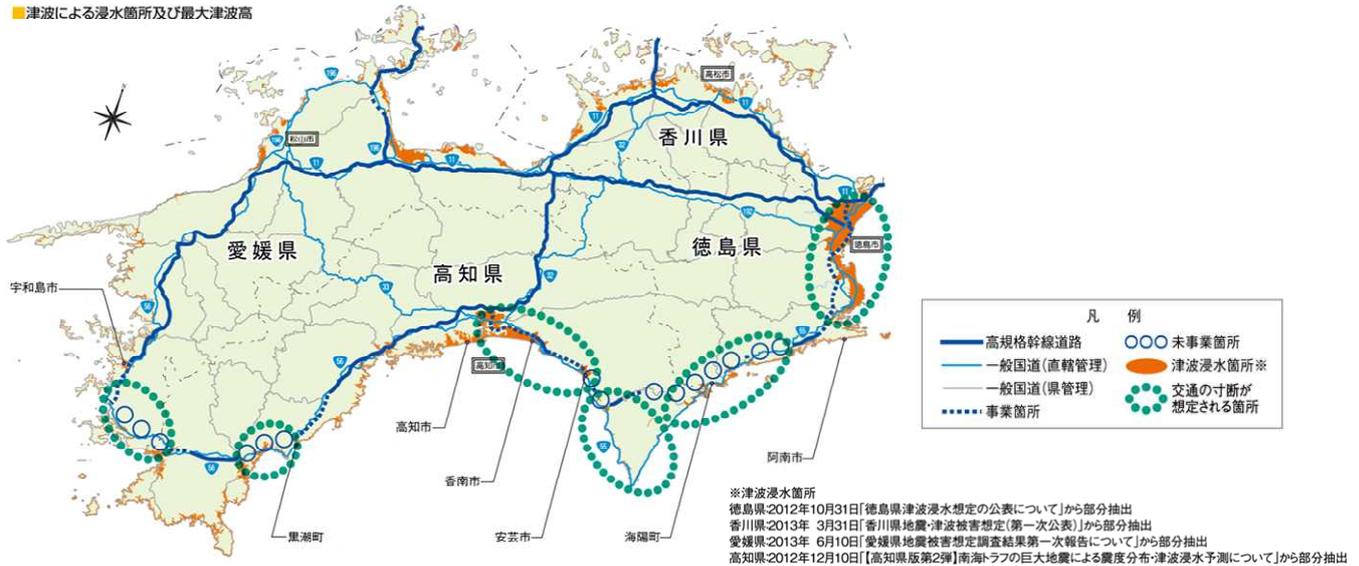


図 南海トラフ巨大地震で想定する道路の被害

## ③ 拠点空港等への影響

四国で機能確保できる空港及び自衛隊基地は、松山空港、高松空港、高知駐屯地の3拠点であり、空港を活用した緊急支援物資は、この3拠点からのヘリコプターによる空輸が考えられる

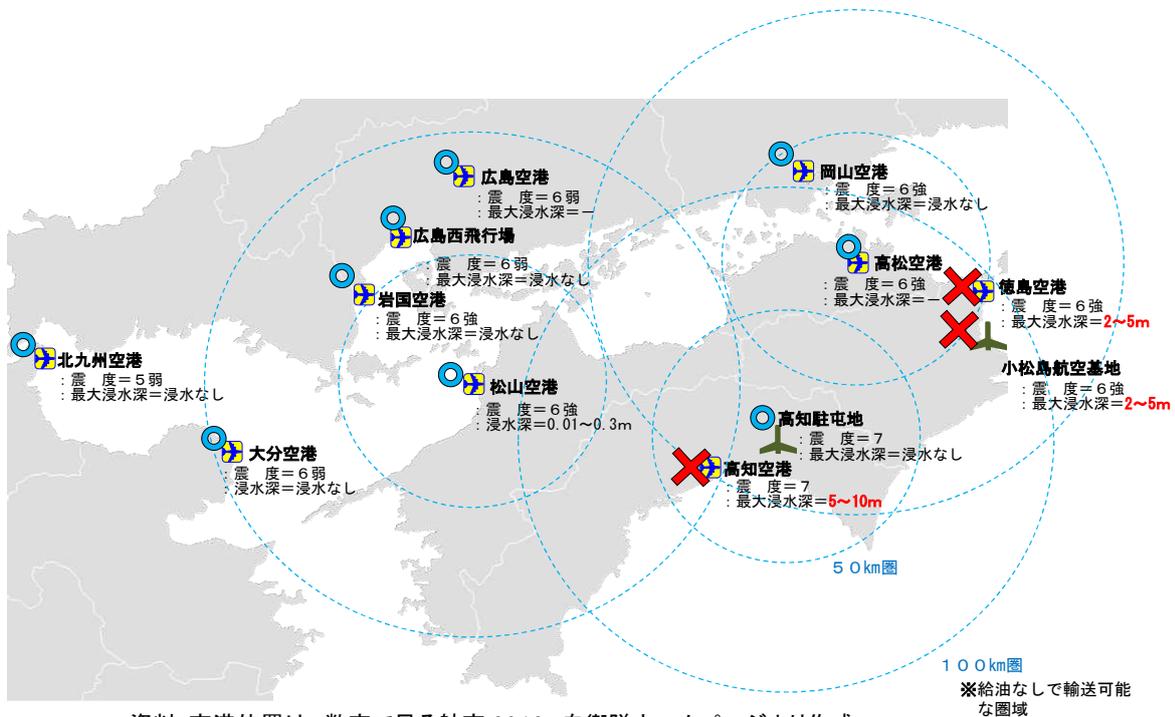


図 南海トラフ巨大地震による拠点空港・自衛隊基地の津波による状況

### 3-2 津波による漂流物の影響

大規模地震・津波の発生後には、倒壊した家屋等のがれきや、港湾に蔵置された貨物等が、海域に流出し、海域を漂う、いわゆる津波漂流物がみられる。

これらの津波による漂流物が開発保全航路に滞留すると、船舶の航行に支障を与え、さらに、航路啓開に時間を要し、港湾機能復旧にも影響する。

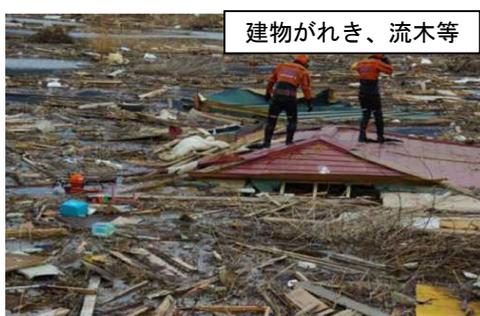
#### 【解説】

#### ① 津波漂流物シミュレーション結果による影響

##### (1) 津波漂流シミュレーションの概要

各府県（和歌山～大分）において想定している最大の浸水面積を使用し、瀬戸内海全域の津波漂流物発生量を算定した上で、内閣府が実施したケース③・④・⑤の波源域を変えた3ケースを行い、それぞれのケースについて津波と潮流を外力とした漂流シミュレーションを実施した。

津波漂流物発生量の対象津波漂流物は以下の通りである。



建物がれき、流木等

地震・津波により損壊した建造物のがれき等が、津波で流出し、沿岸部に拡散した。

[出典：海上保安庁]



原木等

木材、チップ等を取り扱う岸壁では、蔵置されていた木材、チップ等が流出し、港内を中心として拡散した。

[出典：国土交通省]



漁船・プレジャーボート

漁船、プレジャーボートのような小型船舶を中心として、係留中の船舶が津波により流出した。

[出典：国土交通省]



養殖施設

津波により、海中に設置されていた、又は沿岸部に蔵置されていた漁具・漁網・筏等も大量に流出した。

[出典：国土交通省]



コンテナ

コンテナを取り扱う港湾では、津波でヤード上に蔵置されていたコンテナが、大量に流出した。

[出典：国土交通省]

図 津波漂流シミュレーションの対象津波漂流物

(2) 津波漂流量の想定（県別、津波漂流物別の最大流出量）

各府県（和歌山～大分）の地域防災計画において想定している最大の浸水面積や津波高等を使用し、瀬戸内海全域の津波漂流物発生量を推算した。

各県の最大となる津波漂流物発生量（想定）は以下の通りである。

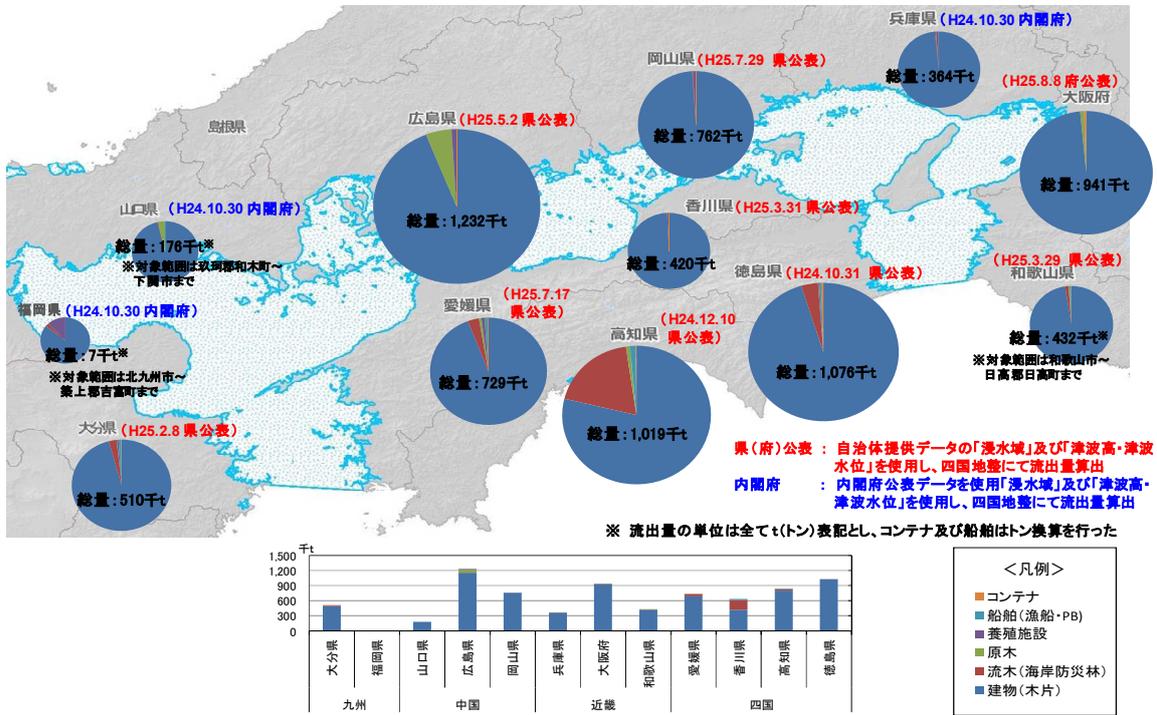


図 津波漂流物流出量 算定結果（四国地方整備局算定）

(3) 津波漂流シミュレーションの結果

計算時間は津波外力による計算を 24 時間、潮流外力による計算を 36 時間の計 60 時間とした。

漂流シミュレーションの結果、ケース③・④・⑤に大きな違いは無い。漂流物の拡散状況は、広範囲の移動は無く、漂流物の大半は沿岸部や港湾付近に滞留する。津波漂流物の 9 割以上は建物・流木等の木質がれきが占める。また、発災後 60 時間後には、漂流物は定常状態となることが確認できた。

瀬戸内海沿岸部より狭水道部に拡散した漂流物が滞留し、航路閉鎖等を引き起こす可能性が高い。

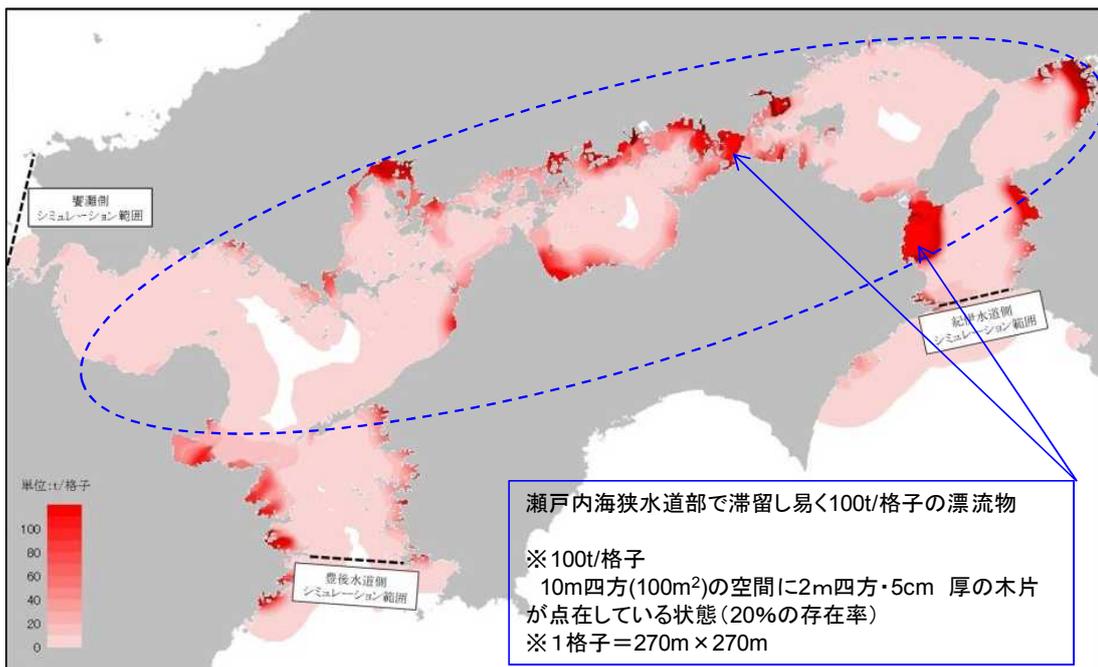


図 漂流シミュレーション結果（3ケースの最大重ね合わせ）

(4) 津波漂流シミュレーション結果のイメージ化

写真のイメージから予測すると、港湾外における漂流物量は港湾内と比較をすれば少ないと考えられるものの、流木等、浮遊量が少量であっても衝突により船舶への損傷が懸念される漂流物も想定される。従って、漂流状況が瀬戸内海の広範囲にわたって続いていた場合には、船舶の航行に対しても支障を及ぼすと考えられる。

●港湾内における木くず濃度：500～1000t/格子(270m 四方)

5cm厚の木片を想定した場合に、1m四方の空間に45cm～65cm四方の木片が点在している状態（空間占有率45%～65%）。港湾内に滞留した木くずは下の写真に示すような漂流状況と想定される（下イメージは赤枠内に45%の青枠が存在している状態）。

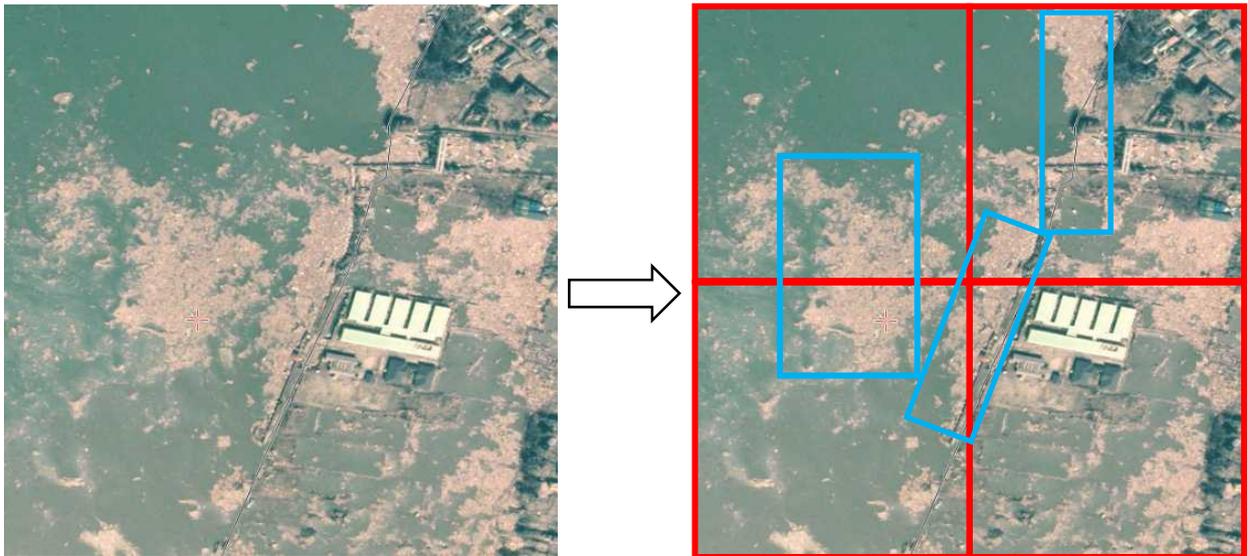


写真 港湾内における木くず等がれきの浮遊状況

●瀬戸内海狭水道部（港湾外）における木くず濃度：100t/格子(270m 格子)

5cm厚の木片を想定した場合に、1m四方の空間に20cm四方の木片が点在している状態（空間占有率20%）。港湾外に流出した木くずは下の写真に示すような漂流状況と想定される（赤枠内に20%の青枠が存在している状態）。

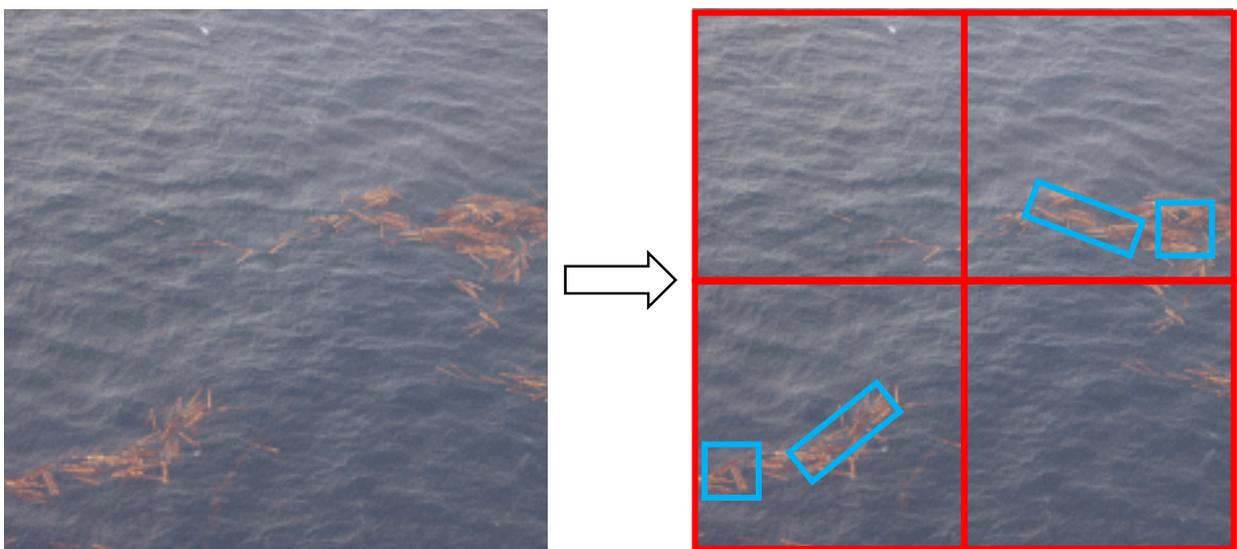
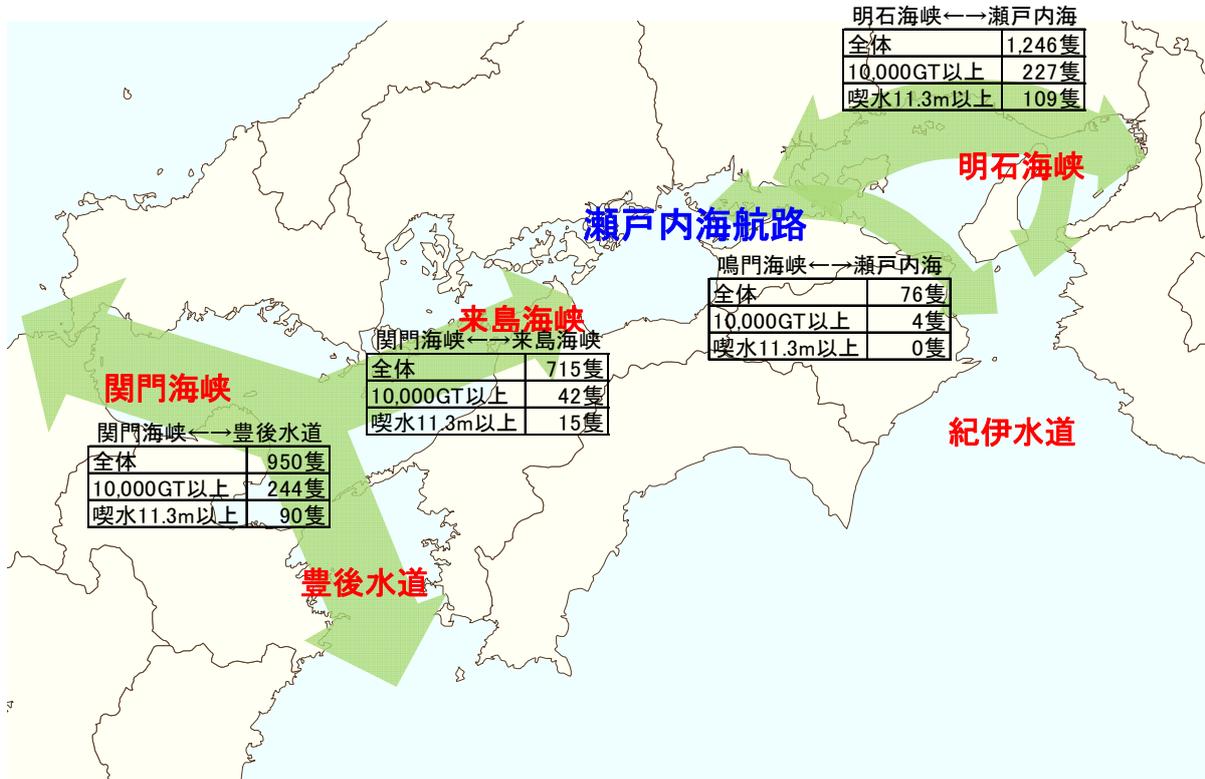


写真 港外における木くず等がれきの浮遊状況

(5) 瀬戸内海航路の閉塞による影響

瀬戸内海航路は、大阪湾、中国、四国、九州の広域経済圏を結ぶ海上動脈として利用され、海外との国際貨物を輸送する航路としても、その役割は今後ともますます重要となっている。  
津波漂流物によって、瀬戸内海航路の閉塞等の状況は、多くの船舶の迂回、あるいは瀬戸内海港湾の利用低下等、広域的な経済活動への影響が非常に大きいと考えられる。



[単位: 船舶隻数]

※隻数は、AISデータによるもので500GT以上の船舶、国際航海に従事する300GT以上の船舶、国際航海に十時する旅客船 (平成20年10月1日～10月31日までの1ヶ月の観測データ)

[出典]平成20年度瀬戸内海航路等船舶基礎情報整理・分析業務報告書

図 瀬戸内海航路に入る船舶経路(概略)

### 3-3 四国の港湾における港湾機能の停止による影響（市民生活）

四国においては、特別防災区域であるコンビナート地区、製油所や油槽所等が立地しており、震度6弱以上※の揺れを伴う地域では、被害発生の可能性がある。  
 さらに、これらの被害に伴って被災地の燃料不足により、市民生活への影響が懸念される。

※南海トラフ巨大地震の被害想定について(第二次報告)(平成25年3月18日)より引用

#### 【解説】

#### ① 東日本大震災時の状況

東日本大震災により、臨海部の製油所や油槽所が被災し、被災地における暖房や自家用車、さらには復旧活動を行う機材の燃料不足が大きな問題となり、市民生活への影響が大きかった。

地震・津波により東北・関東地方の太平洋側の製油所及び油槽所が被災し、東日本全体の燃料供給能力が激減。  
 ・3月15日より航路啓開作業を開始し、3月21日には震災後初めて塩釜港区に石油タンカーが入港し、被災地の燃料油不足の解消に大きく貢献。



平成23年3月14日  
読売新聞17面  
(山形県版朝刊)



オイルタンク群



真山堀航路  
・タンカー等入港のための航路啓開作業



平成23年3月21日 石油タンカー入港  
(写真提供：海上保安庁)

図 燃料油不足への港湾の役割(仙台塩釜港(塩釜港区))

#### ② 危険物・コンビナート施設等による四国の被害の状況

四国に立地する全ての製油所、油槽所、コンビナート施設は、施設への被害が想定される震度6弱以上のエリアに該当しており、地震・津波により石油タンク等が倒壊した場合、単に生活・産業のエネルギー源が絶たれるだけでなく、海域への石油流出や大規模火災等の甚大な二次災害の恐れがある。

また、被災地の燃料不足が想定されるため、海上からの燃料の輸送が課題となる。

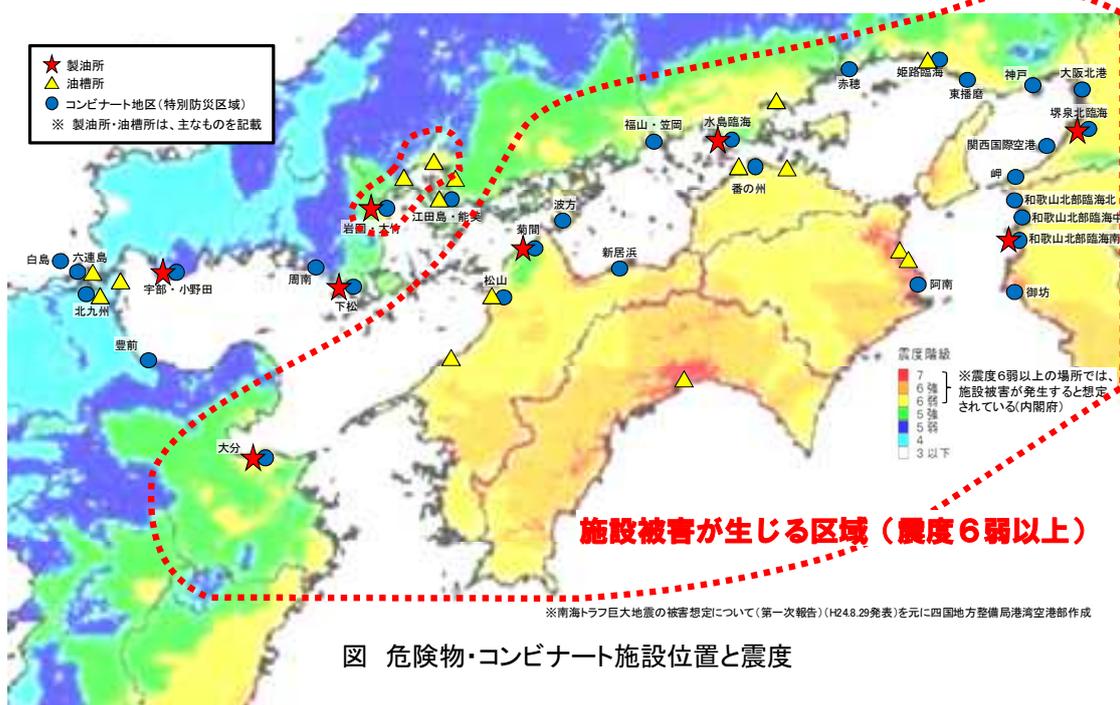


図 危険物・コンビナート施設位置と震度

### 3-4 四国の港湾における港湾機能の停止による影響（企業活動）

基礎素材系製造業の立地が多く、市場占有率の高いオンリーワン企業も多数立地していることから、四国の港湾の機能停止による影響は、国内外を含め幅広い産業分野に及ぶ可能性が高いと考えられる。

また、石油コンビナートの被災による火事等の二次災害は、港湾施設の復旧の遅れをもたらし、津波漂流物による瀬戸内海航路の閉塞は、四国のみならず瀬戸内海を利用するすべての船舶に影響する等、瀬戸内海地域全体の経済産業活動への影響が懸念される。

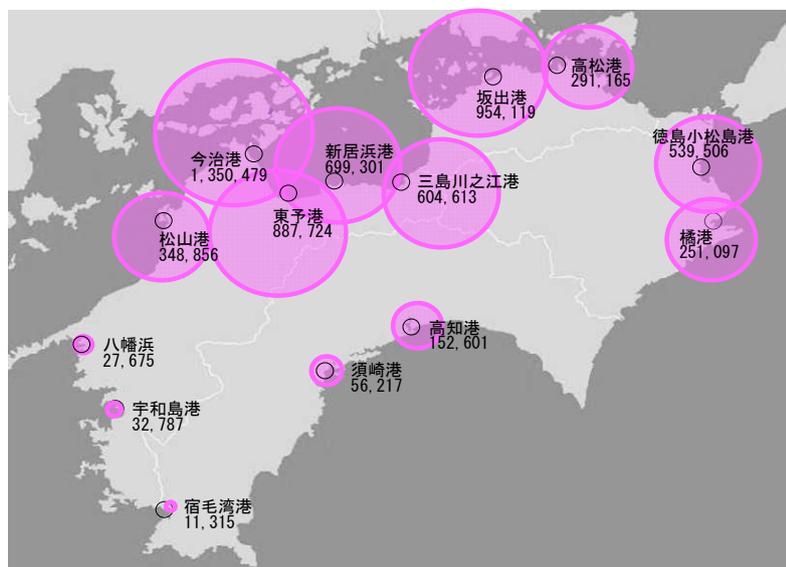
#### 【解説】

○四国の産業の多くは瀬戸内海側に集積しているが、水域啓開の必要性の特に高い太平洋側港湾背後の産業規模（製造品等出荷額等、従業者数）は以下のとおりであり、被災すると四国の経済活動に甚大な影響が生じる可能性がある。

（太平洋側港湾背後の産業規模 上位3港）

- ：製造品出荷額等＝徳島小松島港背後が約 5.4 千億円、橘港が 2.5 千億円、高知港が 1.5 千億円
- ：従業者数＝徳島小松島港背後が約 1.2 万人、橘港が 0.9 万人、高知港が 0.7 万人）

製造品出荷額(単位:百万円)

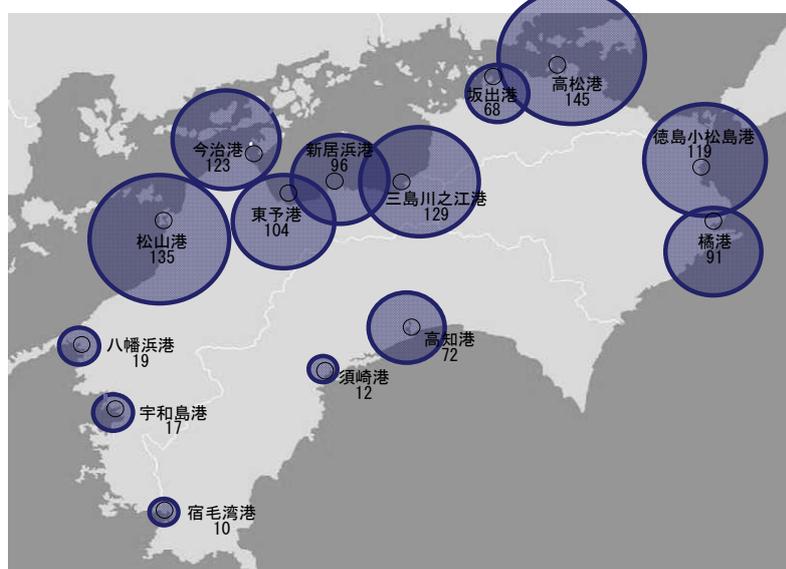


資料:平成24年経済センサスより作成

注:各港の所在する市の数値を用いた。尚、対応は以下の通りである。

徳島小松港-徳島市・小松島市、橘港-阿南市、  
高松港-高松市、坂出港-坂出市、  
松山港-松山市、宇和島港-宇和島市、新居浜港-新居浜市、今治港-今治市、  
東予港-西条市、三島川之江港-四国中央市、八幡浜港-八幡浜市、  
高知港-高知市、須崎港-須崎市、宿毛湾港-宿毛市・三原市・大月町

製造業従業者数(単位:百人)



製造品出荷額:1年間(1~12月)における製造品出荷額、加工賃収入額、その他収入額及び製造工程からでたくず及び廃物の出荷額の合計

図 四国における主要港湾の背後企業の産業規模

## ○アンケート、ヒアリング調査結果

### <被災者のニーズ>

四国の各県・市町村は、地域防災計画で3日間分の物資を備蓄している。

このため、4日目以降は、生活支援物資が欠乏する状態となるため、港湾機能を早期回復し、海上輸送による支援物資の供給が不可欠となる。

### <港湾利用事業者のニーズ>

基礎素材型産業の多い四国の港湾利用事業者のニーズとしては、代替手段がとれない貨物を扱う特殊性から常時利用の港湾施設を継続的に利用したい意向がある。

事業者の多くが、1週間で港湾の利用が再開できないと操業停止に追い込まれる。

このことから、港湾の使用ができなくなった場合、原材料の入荷ができないことなどにより、四国の企業（基礎素材型産業）の約4割が1週間以内に操業停止に陥り、これにより、四国だけでなく、国内外の産業にも大きな影響を与えることが懸念される。

このため、被災後も四国の経済活動を維持・継続するため、早期に港湾が使用可能となるよう、事前に港湾機能回復シナリオ（個別の港湾の事業継続計画）の明確化が必要である。

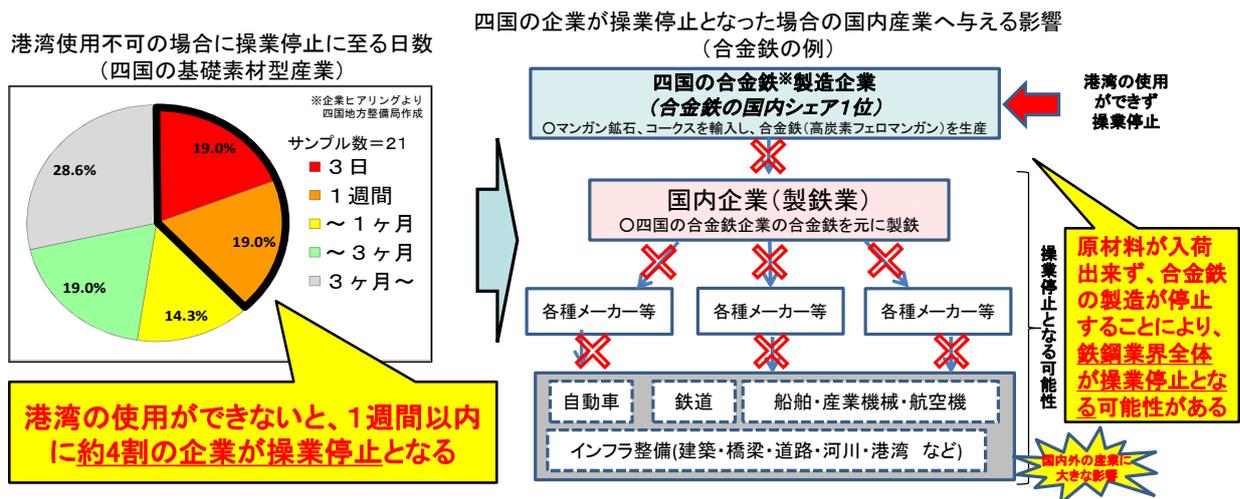


図 四国の企業(基礎素材型)が操業停止になった場合の国内産業へ与える影響

## ○大型重量製品の輸送

四国内の企業で生産される大型重量製品（プラント製品、作業用クレーン等）の他域への輸送には、フェリーを利用している場合が多い（重量制限で道路等の陸上輸送が困難）ことから、四国内で生産された製品出荷への影響も大きい。

例えば、本四道路には最大制限値があり、これを超える車両は通行できないため、港湾機能の停止は企業活動に大きな影響を与える。

車両の諸元		本四連絡道路制限値 (高さ・重さ指定道路)	本四連絡道路許可限度値	
幅		2.5m	3.2m <sup>※1</sup>	
高さ		4.1m	4.3m	
長さ		12.0m	車両諸元に応じて許可（最小回転半径とあわせて車両占有幅を算定） 最小回転半径；原則12.0m	
総重量	単車	25 t	「高速自動車国道等における許可限度重量算定要領」に基づく限度値（ただし、44 t 以下）	
	セミトレーラ フルトレーラ	最遠軸距 8m以上9m未満		25 t
		最遠軸距 9m以上10m未満		26 t
		最遠軸距 10m以上		27 t

※1 尾道大橋出入口（しまなみ海道）については、2.5m

本州四国連絡橋高速道路株式会社ヒアリング

表 本四道路の通行制限

## 第4章 港湾物流機能継続のための目標・方針

### 4-1 港湾物流機能継続のための目標・方針

大規模災害発生後において、四国の港湾連携による港湾機能の早期回復・維持により、港湾背後の港湾利用事業者の業務継続を最終目標として、以下の事項に取り組んでいく。

●行動目標

- ①港湾機能を早期回復するための、航路啓開・応急復旧作業の広域支援
- ②被災地に向けた緊急救援物資の海上輸送による広域支援
- ③企業物流再開のための情報発信

●時間目標

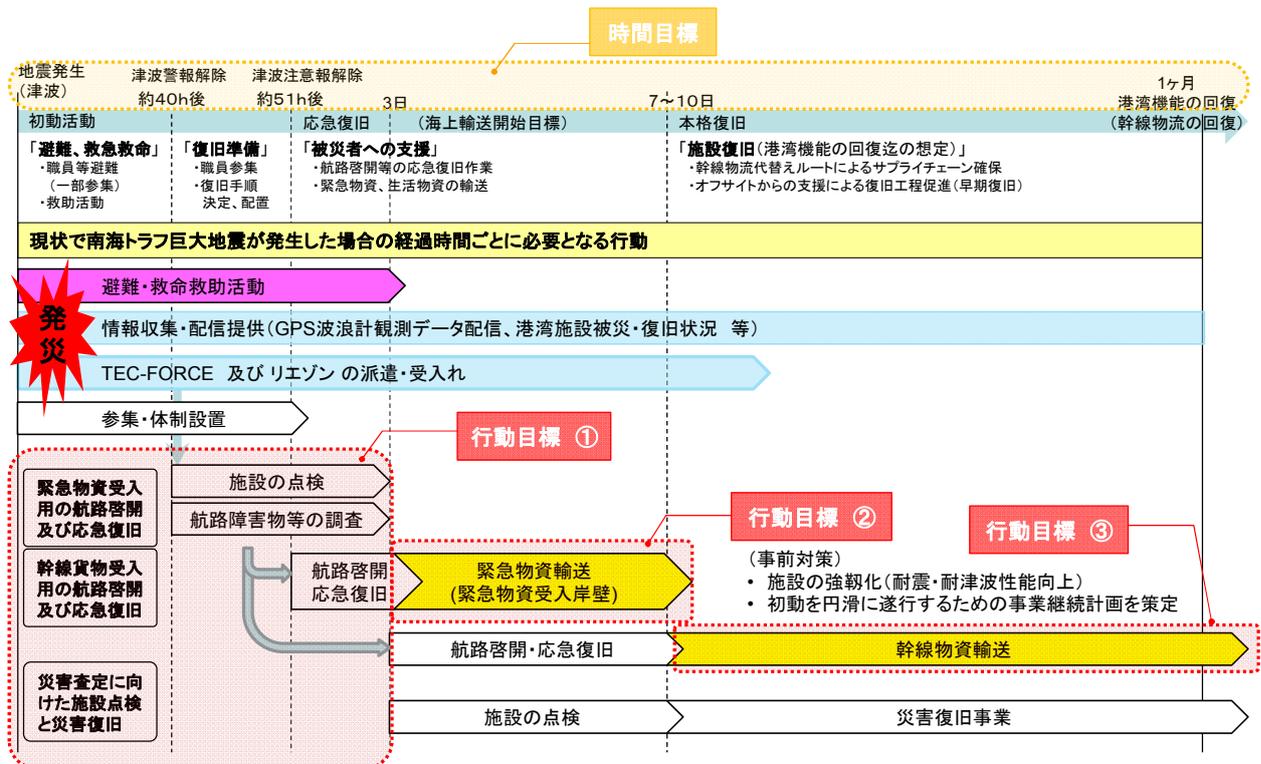
地震・津波発災後、概ね1ヶ月

【解説】

本計画の最終目標は、大規模災害発生後において、四国の港湾機能を早期回復・維持させ、港湾利用事業者が事業継続を実現させることであり、この目標を達成するためには、個々の港湾の対応だけでは不十分であることから、四国全体の港湾関係者が連携して対応していかなければならない。

前節で示した被災者、港湾利用事業者のニーズを踏まえると、四国で確保可能な復旧能力を集結してできる限り速やかに耐震強化岸壁を利用できるよう復旧見通しを立て情報共有化することが重要であり、この情報を基に緊急支援物資の輸送関係者、港湾利用事業者は、人や物の輸送実施の判断を行うことになる。

企業物流再開の支援は、代替港でのフェリー・コンテナ等の定期航路の情報発信を実施していくことで対応するものとする。



○津波警報解除及び注意報解除の想定は東日本大震災での発令状況を設定 (太平洋側を想定) より作成

図 地震・津波発生後、時間経過ごとに必要となる行動と目標

表 地震・津波発生後、時間経過ごとに必要となる行動計画

行動計画	段階	事前対策	事後対策
<b>行動計画①</b> : 初動活動	<b>段階①</b> : 地震発生～24 時間  避難・救急救命「命を守る行動」	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 港湾の事業継続計画策定やハザードマップの整備と避難訓練実施</li> <li>● 防波堤等の耐震性、耐津波性の向上により避難時間等を確保（防波堤等粘り強い化）</li> <li>● 事前に関係機関との連絡体制構築や初期行動計画を策定</li> <li>● 中核的な SS 等の設備強化による災害時在庫供給能力の強化</li> <li>● 石油販売者間の共同体制構築</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 避難、救急救命行動（地域住民との協働体制）</li> <li>● GPS 波浪計等の観測データ配信提供</li> </ul>
	<b>段階②</b> : 地震発生～72 時間（3 日）  復旧準備 （ただし、避難・救急救命活動が優先）	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 港湾の事業継続計画の策定</li> <li>● 事前に優先する港湾（航路啓開）を想定（道路啓開と連携）</li> <li>● 石油製品輸送ルートの確保</li> </ul>	（津波注意報解除前） <ul style="list-style-type: none"> <li>● 被害状況把握（0 次調査 目視等による状況把握。安否確認。）</li> <li>● 次の段階作業（航路啓開）のため作業体制確保と関係機関への連絡、調整</li> <li>● 復旧資機材調達など啓開作業準備（その他、ホテルシップ要請等）</li> </ul> （津波注意報解除後） <ul style="list-style-type: none"> <li>● 注意報、警報解除後に被害状況の確認（1 次調査 概略での港湾利用不可想定。情報配信）</li> <li>● 暫定供用を含む早期航路啓開（道路啓開と連携）の準備・調整。</li> <li>● 現地状況や港湾啓開の重要度などにより啓開の優先度を判断し、順次啓開作業を開始。</li> <li>● 救助要員（自衛隊、医療班等）及び住民避難や緊急物資輸送（フェリー、RORO 等確保）</li> <li>● 被災状況、入荷状況、道路損壊や復旧状況の共有</li> </ul>
<b>行動計画②</b> : 応急復旧	<b>段階③</b> : 3 日～（7 日～10 日）  緊急・生活物資搬入「被災地への支援」	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 耐震強化岸壁整備（ハード対策）</li> <li>● 地域情報収集拠点として「石油組合」の位置づけ、自治体等との協定や新たな締結の促進</li> <li>● 自治体と石油元売等との情報共有</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 段階②継続し、緊急物資輸送を目的とした航路啓開、港湾施設啓開（エプロン、臨港道路 他）</li> <li>● 本格復旧に向けた港湾施設の被災調査（2 次調査。災害査定）</li> <li>● 復旧状況、港湾利用状況の情報配信（提供）。情報は随時更新。</li> <li>● 「石油組合」による地域情報の収集と発信</li> </ul>
<b>行動計画③</b> : 本格復旧	<b>段階④</b> : （7 日～10 日）～1 ヶ月  幹線物流の復旧「施設復旧」	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 港湾貨物によるサプライチェーンを確保するための事前検討（港湾機能回復目標の策定）</li> <li>● 耐震強化岸壁整備や荷役機械免震化（ハード対策）、代替え港の選定（ソフト対策）等</li> <li>● 復旧状況、港湾利用状況の情報提供手法の構築（HP 等活用。道路等状況のリンク検討。）</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 被災調査の結果により本格的な港湾施設の機能復旧（施設重要度や復旧規模などでの優先考慮）</li> <li>● 復旧状況、港湾利用状況の情報配信（提供）。情報は随時更新。</li> </ul>

## 4-2 防災拠点港および航路啓開の考え方

航路啓開や港湾施設の応急復旧のための支援においては、基本的には、各県の防災拠点港湾に対して、四国、あるいは四国以外の地域（北部九州、中国、近畿）から、作業船や復旧のための資機材を輸送することとする。

被災した太平洋側の港湾に対しては、四国以外の県（中国地方、近畿、九州）、瀬戸内海側の港湾は、被害を免れた四国瀬戸内海側から作業船や資機材が輸送される。

### 【解説】

防災拠点港において、緊急避難、緊急物資輸送を迅速に実施するためには災害発生直後の初期航路啓開作業が重要となってくる。

しかし、航路啓開の作業船（起重機船、グラブ浚渫船、クレーン付き台船、ガット船など）は隻数が限られているうえに平常時に一定箇所に所在しない。

県内港湾の位置づけを緊急避難、緊急物資輸送など目的ごとに整理し、迅速に対応するための防災拠点港を設定しており、航路啓開の順序についても、事前に想定して関係者で事前合意を行うことが大切である。



地域	県	防災拠点名	港数 日本海側 含む	港数	港名
関東	神奈川県	緊急物資受入港	4港	4港	葉山港、湘南港、大磯港、真鶴港
			2漁港	2漁港	三崎漁港、小田原漁港
東海	静岡県	防災拠点港湾	6港	6港	熱海港、下田港、沼津港、田子の浦港、清水港、御前崎港
	愛知県	臨海広域防災活動拠点	3港	3港	名古屋港、衣浦港、三河港
	三重県	防災拠点	8港	8港	四日市港、津松阪港、鳥羽港、浜島港、吉津港、長島港、尾鷲港、鵜殿港
近畿	大阪府	海上輸送基地	2港	2港	大阪港、堺港
	兵庫県	防災拠点	6(9)港	5(8)港	神戸港、姫路港、尼崎西宮芦屋港、東播磨港、津名港、(津居山港) (整備予定 23~27年度：赤穂港、家島港、福良港)
	和歌山県	拠点港	1港	1港	和歌山下津港
		補完港	補完1港	補完1港	日高港
中国	岡山県	拠点港	1港	1港	宇野港
	広島県	救援物資輸送拠点 (海上対応)	補完4港	補完4港	水島港、岡山港、東備港、笠岡港
	山口県	広域輸送拠点 (海上輸送基地)	7港	6港	岩国港、徳山下松港、三田尻中関港、宇部港、小野田港、柳井港、(萩港)
四国	徳島県	拠点港	3港	3港	徳島小松島、橋港、浅川港
	香川県	防災機能強化港	10港	10港	高松港、坂出港、三本松港、津田港、内海港、土庄港、宮浦港、丸亀港、詫間港、観音寺港
	愛媛県	防災拠点	8港	8港	新居浜港、東予港、今治港、中島港、松山港、三崎港、八幡浜港、宇和島港
	高知県	一次防災拠点港	4港	4港	深浦漁港、宮窪漁港、豊田漁港
	二次防災拠点港	3港	3港	奈半利港、高知港、須崎港、宿毛湾港	
九州	福岡県	防災拠点	5漁港	5漁港	甲浦港、室津港、久礼港
	大分県	拠点港	7港	7港	室戸岬漁港、安芸漁港、佐賀漁港、清水漁港、沖の島漁港
	宮崎県	輸送拠点	3港	3港	別府港、大分港、佐賀関港、臼杵港、津久見港、佐伯港、中津港

注) 港は主に瀬戸内海側、太平洋側のものについて記述している。( )内は日本海側の港である。

図 地域防災計画に位置付けのある港(神奈川県～宮崎県)



図 各県で想定している防災拠点および航路啓開の広域支援のイメージ

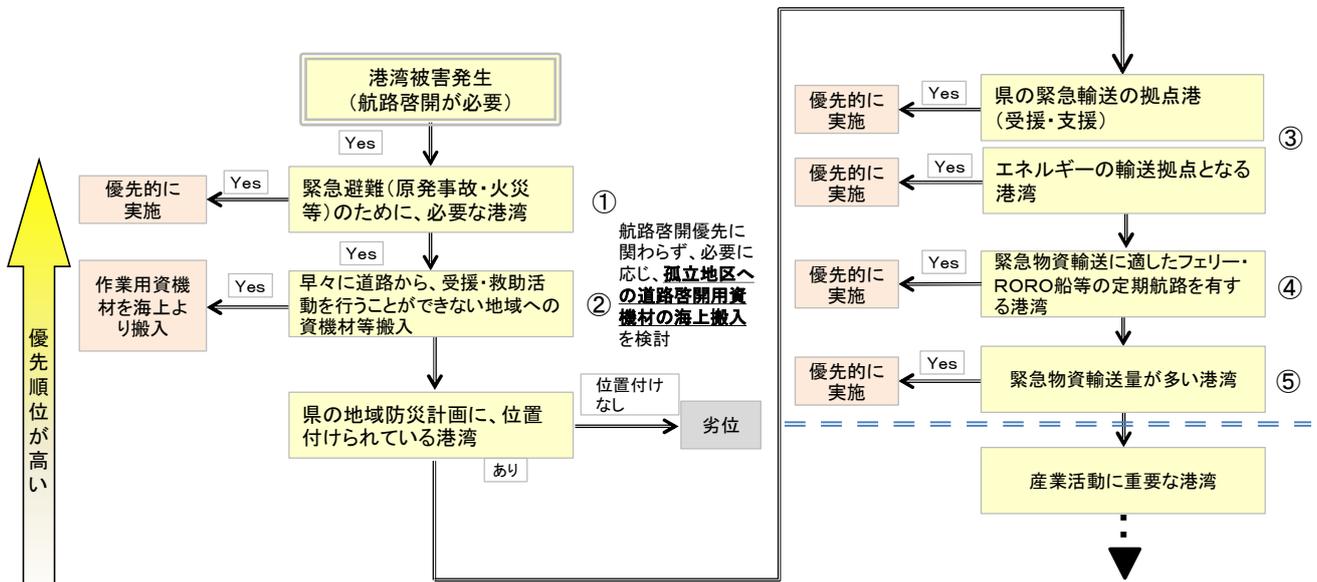


図 災害時における四国広域港湾の航路啓開の優先順位の検討の流れ (素案)

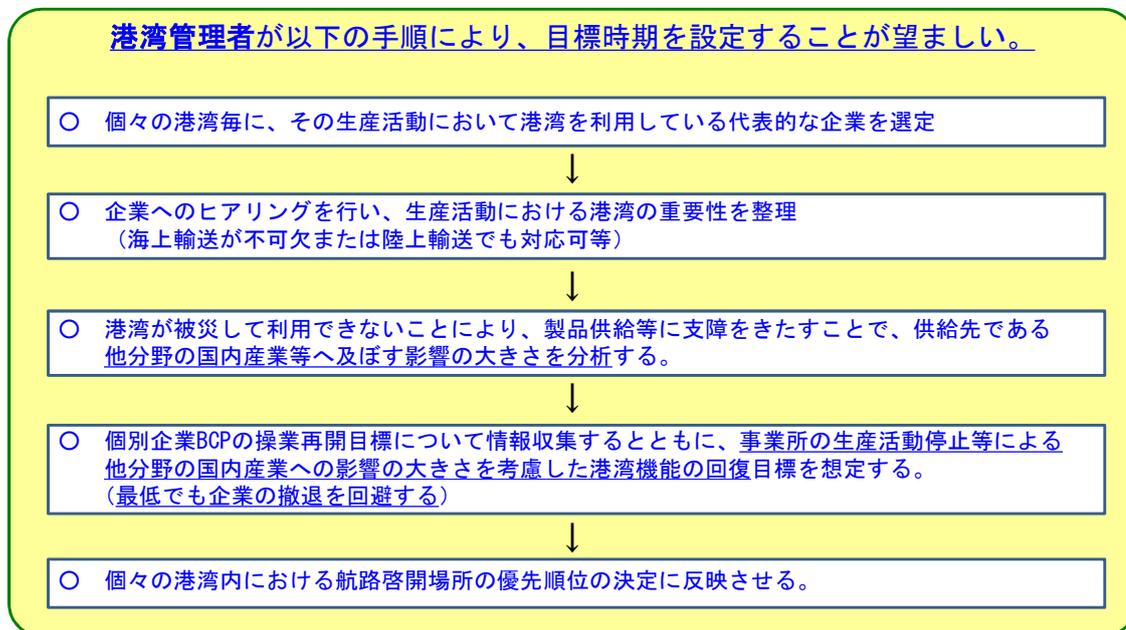
【啓開を考えるとときの、港湾の位置付け分類】

以下の5項目を基本として航路啓開を優先的に行う港湾について確認を行う。

- ① 航路緊急避難 (原発事故・火災等) のために必要な港湾
- ② 早々に道路から、受援・救助活動を行うことができない地域にある港湾 (道路啓開の支援を含む)
- ③ 県の緊急輸送の拠点 (受援・支援)、エネルギーの輸送拠点となる港湾
- ④ 緊急物資輸送に適したフェリー・RORO 船等の定期航路を有する港湾
- ⑤ 緊急物資輸送量が多い港湾

### ○港湾内の施設の応急復旧順位の検討

企業物流の回復目標時期は、以下のフローに従って航路啓開の優先順位に反映させるが、各岸壁の応急復旧のあり方については、個別性が強いことから、地域の実情を踏まえ、各港湾の事業継続計画の中で検討し、対応していく事項とする。なお、その他詳細事項についても、各港湾の事業継続計画の中で検討するものとする。



注:各港湾管理者において、港湾毎の産業物流を考慮し、優先して機能回復を図る港湾施設の選定手順について、合意形成を図る必要がある。

図 災害時における四国広域港湾の航路啓開の優先順位の検討の流れ（素案）

### ○航路啓開・海上作業における手続き手順

津波注意報解除後、迅速に緊急物資等の搬入を行うために、関係者間で、航路啓開・海上作業における手続き手順の合意形成を図ることが重要である。

- ① 同様に船舶入港の可否確認においても測量方法、機材の据え付け方、測量結果情報の作業手順を確認し事前準備をしておくことで迅速な対応を目指す必要がある。
- ② 航路啓開作業について、「建設及び作業団体」、「整備局」、「管区本部等」「港湾管理者」の4者間で定期的に災害時の対応手順を事前に共有し、災害時の円滑な対応を目指す必要がある。

○各港への航路啓開作業船の配置想定（素案）

航路啓開に必要な作業船の想定について、所在港は全国における作業船を整理しているが、四国沿岸への航路啓開に際して、三重県以東の作業船を確保することは、南海トラフ巨大地震・津波の場合を想定すると、作業船数や回航時間や距離の点（例えば、東海地方での航路啓開を差し置いて回航すること等）は考えにくい。

そのため、四国沿岸への航路啓開を行うための作業船の所在港・水域（地理的範囲）は、回航時間や距離等を十分に考慮するとともに、津波による被災の可能性について検討した。



図 作業船の航路啓開配置イメージ

日本海側			太平洋側			瀬戸内海		
	冬季	夏季		冬季	夏季		冬季	夏季
<b>北海道</b>			<b>東北</b>			<b>近畿</b>		
北海道	56	56	岩手県	20	27	大阪府	20	17
<b>東北</b>			宮城県	5	9	兵庫県	43	39
青森県	17	17	福島県	6	8	<b>中国</b>		
秋田県	13	13	<b>関東</b>			岡山県	3	3
山形県	7	7	茨城県	4	7	広島県	9	5
<b>北陸</b>			千葉県	26	29	山口県(瀬戸内海)	13	11
新潟県	18	18	東京都	17	18	<b>四国</b>		
富山県	5	5	神奈川県	12	14	香川県	10	10
石川県	17	17	<b>中部</b>			愛媛県	11	10
福井県	5	5	静岡県	10	10	<b>九州</b>		
<b>近畿</b>			愛知県	23	24	福岡県(瀬戸内海)	22	20
京都府	2	2	三重県	29	29	大分県	7	7
兵庫県(日本海側)	-	-	<b>近畿</b>					
<b>中国</b>			和歌山県	8	8			
鳥取県	6	5	<b>四国</b>					
島根県	13	13	徳島県	4	3			
山口県(日本海側)	5	5	高知県	9	4			
<b>九州</b>			<b>九州</b>					
福岡県(日本海側)	6	6	宮崎県	6	3			
佐賀県	3	4	鹿児島県	31	31			
長崎県	35	35						
熊本県	7	9						

資料：現有作業船一覧、(一社)日本作業船協会

※数字は作業船数であり、「起重機船（自航、非自航）」  
 「クレーン付き台船」、「グラブ浚渫船（自航、非自航）」、「ガット船」、「ガットバージ」、以上5種の作業船の合計  
 ※冬季：10～3月、夏季：4～9月

表 全国の作業船の在港状況

被災時においては、交通手段の途絶等が要因で、すべての作業船の船員の確保が困難であると想定されることから、各地域の所在する作業船が、すべての作業船を使用できるとは現実的に考えにくい。

そのため、ここでは、各地に所在する作業船のうち稼働できる作業船を、半分程度に設定し、配備検討を行うものとした。

ただし、この県別の配船計画はあくまで簡易的に設定したもので、実際には、発災後の支援・緊急物資輸送等施設利用要請状況や被災状況、経済安定性確保の必要な港湾への優先度などとは相違があると考える。

**大方針（航路啓開目標）**

- 緊急物資搬入のための航路啓開作業の完了目標を発災後1週間迄を目標とする。（←中央防災会議が推奨する家庭備蓄期間）  
※但し、啓開作業を踏まえると最低発災後5日後までに啓開船舶を配備。

**中方針（啓開作業の優先順位）**

- 利用可能船舶隻数が制限されるため、以下の方針で啓開作業を行う。
  - ・ 地域単位で複数の港湾・漁港を括り、各グループ内で被災状況、道路断絶状況等を勘案して優先啓開港を決定し、これらを1週間以内に啓開。
  - ・ 瀬戸内側では、人口・道路網が集中する高松港と松山港を優先的に啓開、両港から各県内への物資輸送は陸送。
  - ・ 緊急避難（原発事故・火災）のために必要な港湾や孤立地域にある港湾の場合は、被害状況を勘案し柔軟な対応が必要。
  - ・ 時間の経過とともに利用可能な啓開船舶が増加すれば、優先啓開港以外の港に配備。

**小方針（投入船舶隻数）**

- 各グループへ配備する啓開船舶は2隻を基本とする。
  - ・ 中核となる防災拠点港のうち、回航に時間を要する港には追加で機動性に優れたガット船を配備。
  - ・ 陸の孤島となる地域の港では、2隻のうち1隻は陸上啓開資機材搬入に利用。



図 各港への航路啓開作業船の配置想定（イメージ）

### 4-3 広域的な緊急時海上輸送の対応方針

#### 4-3-1 緊急物資等の輸送の対応方針

大規模な地震・津波の被害パターンから、四国における各港湾に対して、緊急物資輸送は、①発生頻度の高い地震・津波の場合、②最大クラスの地震・津波の場合が考えられるが、四国の各港においては、港内の啓開作業終了後、周辺各県から緊急物資を受け入れ（受援）、周辺地域への輸送（支援）を行うパターンを基本とする。

#### 【解説】

##### ○東日本大震災での民間フェリーによる支援実績

東日本大震災では、津波被害により港湾施設が被災し、被災地の港湾施設が機能回復するまでの期間、被災地外での代替港でフェリー・ROROの臨時航路が開設した。臨時航路の就航時に問題となるのは、船社ヒアリングによると、接岸条件や、荷役作業員の確保面をあげている。



##### ○四国における対応（想定）

巨大地震・津波により四国が被災した場合、被害が少なく、物資集荷・配送がしやすい九州・中国地方等の港湾から、四国の港湾への緊急物資輸送ネットワークを構築することが必要。



図 港湾を活用した広域的な緊急物資輸送ネットワークのイメージ

『事前対策・検討』

○各県の災害協定一覧表

県	協定名称	協定内容
徳島県	船舶による災害時の輸送等に関する基本協定書 (南海フェリー株式会社、オーシャントランス株式会社)	・被災者の輸送業務 ・災害救助に必要な食料品、生活必需品の輸送業務 ・災害応急対策に必要な要員、資機材等の輸送業務 ・その他船舶による支援業務
香川県	大規模災害発生時における船舶輸送に係る協定書 (香川県旅客船協会)	・船舶による被災者や物資等の輸送
愛媛県	災害時の船舶による輸送等に関する協定 (人員等) (愛媛県旅客船協会)	・協会は海上における緊急輸送確保のため、船舶による輸送について協力 ・協力内容は、被災者、応急対策用人員、資機材、災害救助用生活必需品等の輸送
	災害時の船舶による輸送等に関する協定 (物資) (愛媛内航海運組合連合会)	・連合会は、災害救助や応急対策に必要な生活必需品や資機材等の輸送について協力 ・連合会は、県へ年1回船舶所有名簿を提出
高知県	災害時における船舶による輸送等に関する協定 (日本内航海運組合連合会)	・災害救助に必要な救援物資等の貨物輸送業務 ・災害応急対策の実施のために必要な資機材等の輸送業務 ・その他高知県が必要とする船舶による応急対策業務

○フェリーと岸壁のマッチング

- ・想定される対象船舶において、対象港湾の接岸施設での荷役の可否について諸条件に係る適合性の判定を行う。
- ・港湾施設や対象船舶について改善すべき要件を整理し、今後の具体的取り組み課題を明確にし各関係機関において取り組む。

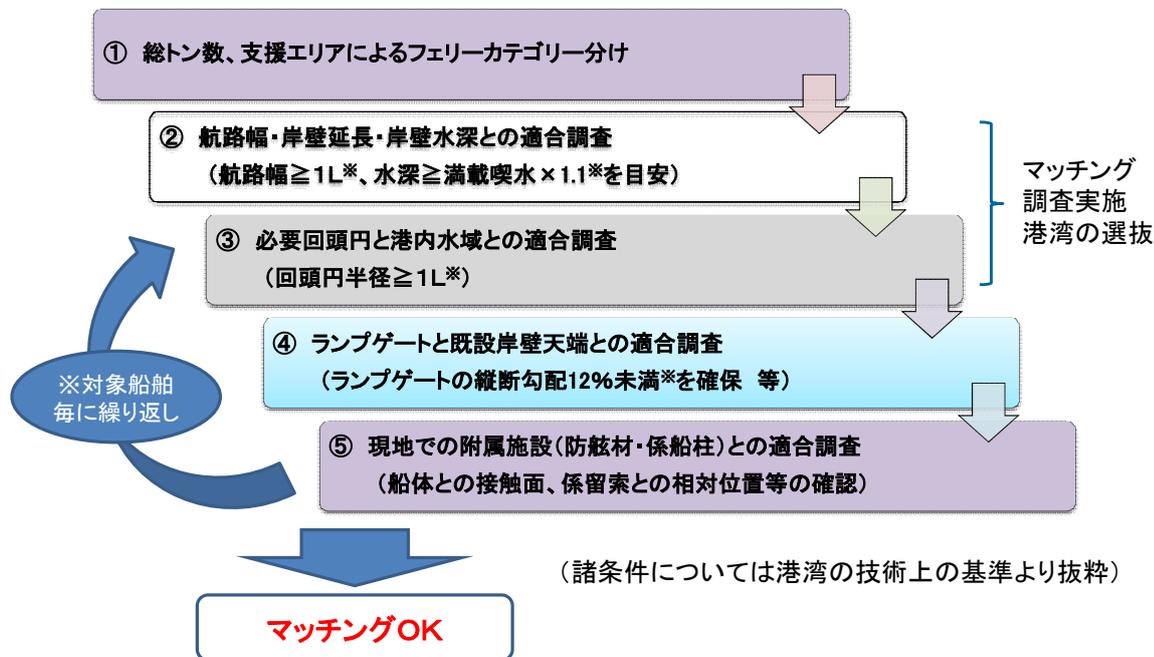


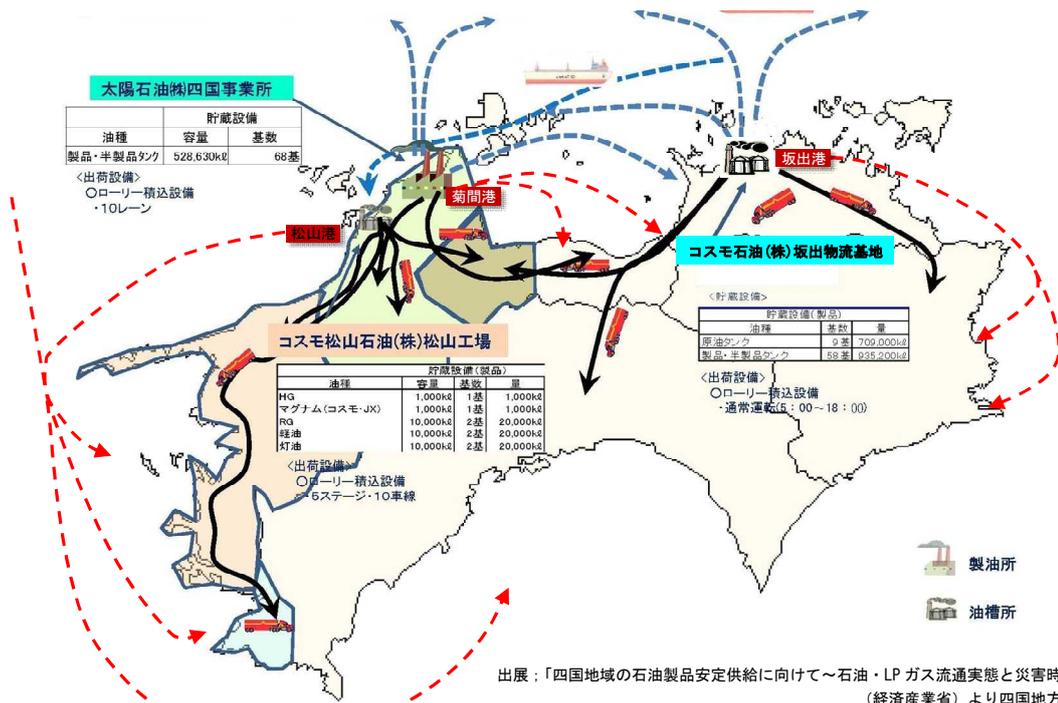
図 フェリー・RORO の接岸条件チェック方法

### 4-3-2 エネルギー輸送の対応方針

大規模な地震・津波の被害想定から、四国全域において燃料不足になることが懸念される。  
 また、四国全域には、陸路での運搬が出来ないことを想定して、早期に燃料の海上輸送が出来るように検討をしておく必要がある。

#### 【解説】

- ・四国経済産業局では、東日本大震災の課題を受け四国の災害時の安定供給に向けて、四国地域の製油所・油槽所の施設配置、物流実態を踏まえ、四国の供給拠点となる事業所として坂出港、松山港におけるエネルギー供給事業所から陸路による配送を想定している。
- ・災害時の四国へのエネルギー供給の拠点となる、坂出港、松山港の啓開作業を急ぐ必要がある。
- ・太平洋側では、沿岸部の道路が地震による土砂くずれ、津波による橋の落橋が想定されて。また、坂出港、松山港も被害を受ける場合もあり、陸路が使えない場合の広域での海上輸送について、想定しておく必要がある



出展：「四国地域の石油製品安定供給に向けて～石油・LPガス流通実態と災害時の対策～」  
 (経済産業省)より四国地方整備局作成

図 エネルギー輸送の対応

#### 4-4 産業物流の早期回復のための情報共有

大規模災害発生後において早期に港湾機能を回復し、継続・発揮させていくために、港湾利用企業（船社、荷主等）に対して、代替輸送判断に関する情報収集し、速やかに情報提供を行う。

**【解説】**

港湾利用企業（船社、荷主等）においては、大規模災害発生後、生産に必要な原材料を調達できる港湾や、製品を出荷できる港湾等といった、自らの事業を継続するための代替輸送等の判断材料となる情報を求めている。

したがって、大規模災害発生時の港湾機能の継続・発揮の意味は、早期に港湾の施設等の応急復旧を行うことに加え、前述した港湾利用企業にとって必要な情報を収集し、発信していくこともあげられる。

そのためには、個々の港湾の対応では困難であり、四国の港湾総体として対応していかなければならない。港湾施設の被災情報や施設の復旧の見通しなど、発災直後から、すぐに、これらの情報を収集し提供できる体制を整える必要がある。

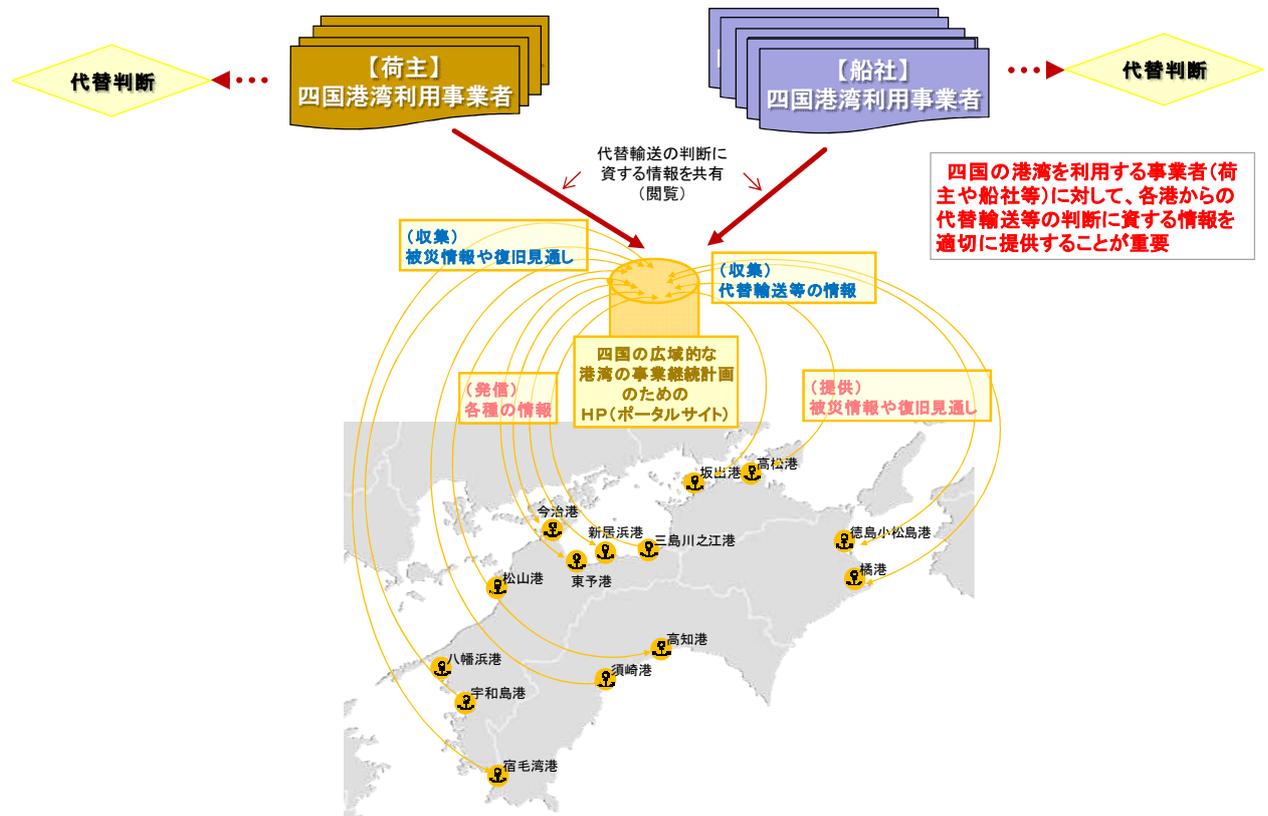


図 産業物流の広域的なバックアップ体制のイメージ

## ○必要な情報

代替輸送ルートの早期確保に向けた支援（情報）	<ul style="list-style-type: none"><li>• 被災港に対する情報 （被災状況、利用可否、復旧の見通し 等）</li><li>• 被災の影響の小さい港に対する情報 （利用可否、岸壁、ヤード等） （道路利用の可否、利用手続き 等）</li></ul>
------------------------	--

## ○情報の収集、発信の取り組み

基本的な仕組みとしては、四国および周辺地域の港湾に関する情報は、一元的に集められて、ホームページや報道機関等を通して、荷主や船社等の【四国港湾利用事業者】に提供する。

- 各港における情報は、それぞれの【港湾管理者】が自ら点検したり、あるいは災害協定機関や地元の港運等の【地元の民間事業者】からの情報を収集し、代替輸送の判断に資する情報に整理した上では発信する。
- 代替輸送の判断に資する情報は、『被災港』の場合には、被災港の“被災情報”、“応急復旧の見通し”等について、被災港の【港湾管理者】が整理する。『被災の影響が少ない港』の場合には、“代替港として利用可能な情報として、“代替港へのルートや海図”、“利用可能な施設の詳細（場所、水深等）”、“利用手続き”等を、被災の影響が少ない【港湾管理者】が整理する。
- 以上の情報に関して、【管理者（ポータルサイト）】は適切に整理し、【四国港湾利用事業者】からの連絡に対して対応し、代替輸送を行う港湾等の情報を提供する。

## 第5章 港湾物流機能継続のためのシナリオ

### 5-1 本計画で対応する範囲

大規模災害の発生から被災港湾の耐震強化岸壁及びそれに至る陸上・海上ルートを開閉・応急復旧し、緊急支援物資を輸送する船舶を受け入れるプロセスの中で、発災直後～1ヶ月週間程度の期間を対象とする。

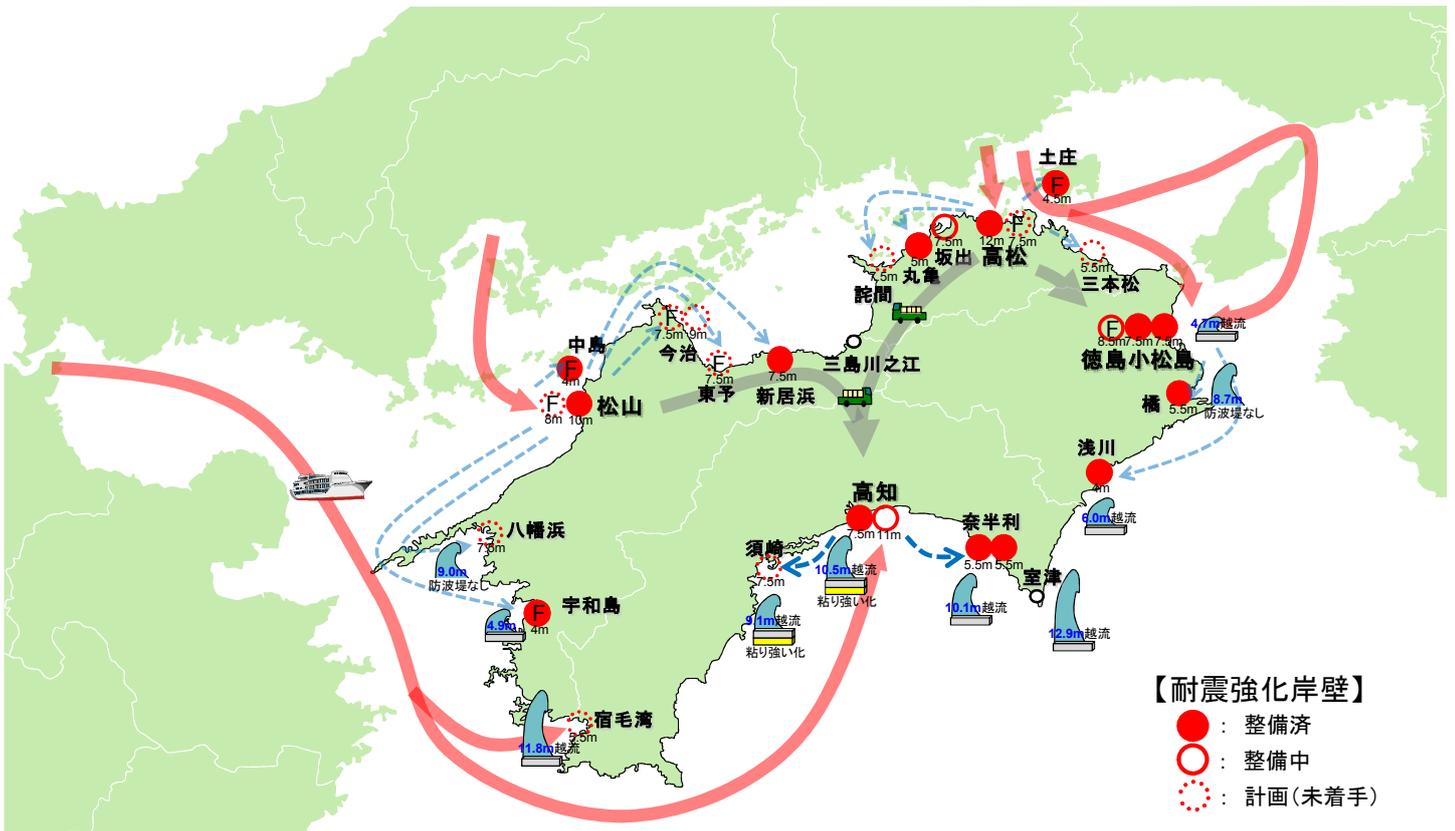
港湾連携による港湾機能の早期確保の観点から、体制設置～施設点検～啓開作業～応急復旧～緊急支援物資の輸送船の入港に係る各種対応活動を対象とする。

#### 【解説】

(啓開・応急復旧作業の連絡体制)

大規模災害によって被災した港湾では、港湾施設・機能の早期回復に向けて、施設点検や復旧方針の検討など様々な対応を施すことになる。

四国の太平洋側に位置する港湾の機能回復のための行動は、瀬戸内海側等の港湾関係者の人員・資機材を集結して、支援に向かうプロセスとなる。



※重要港湾及び耐震強化岸壁の計画がある港湾を対象としている

※越流高は地殻変動を考慮し、防波堤天端高と県想定津波水位を比較（各港の防波堤越流高の中で最大値を掲載）。防波堤のない港は県想定津波高を掲載。

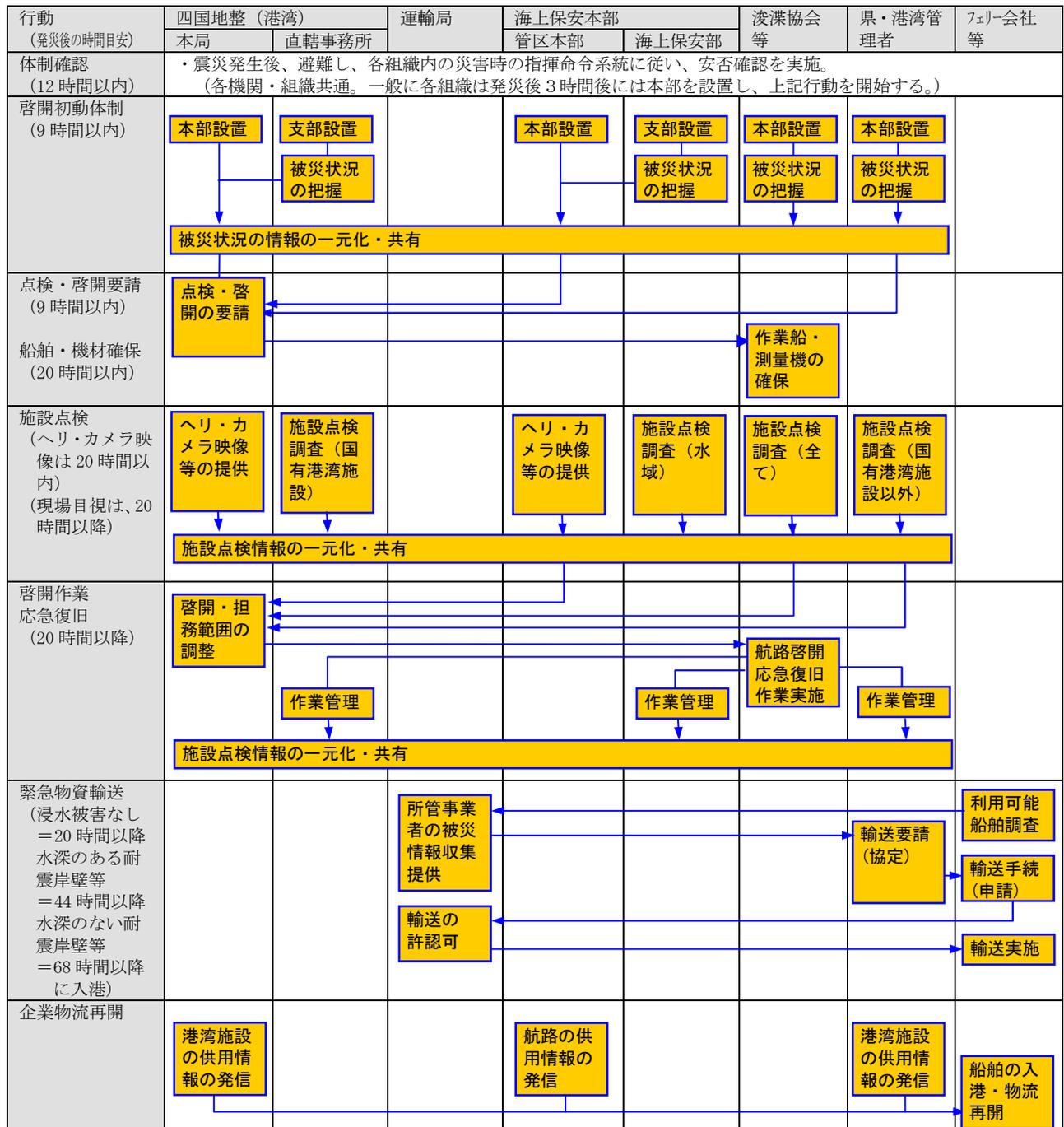
図 航路啓開・応急復旧のイメージ

## 5-2 港湾機能継続のための対処行動と主な関係者の役割

港湾機能を早期に再開するため、災害発生後の時間経過（発災直後～1ヶ月）に伴い、瀬戸内海側の港湾関係者と太平洋側の港湾関係者の対処行動と役割を事前に定める。

### 【解説】

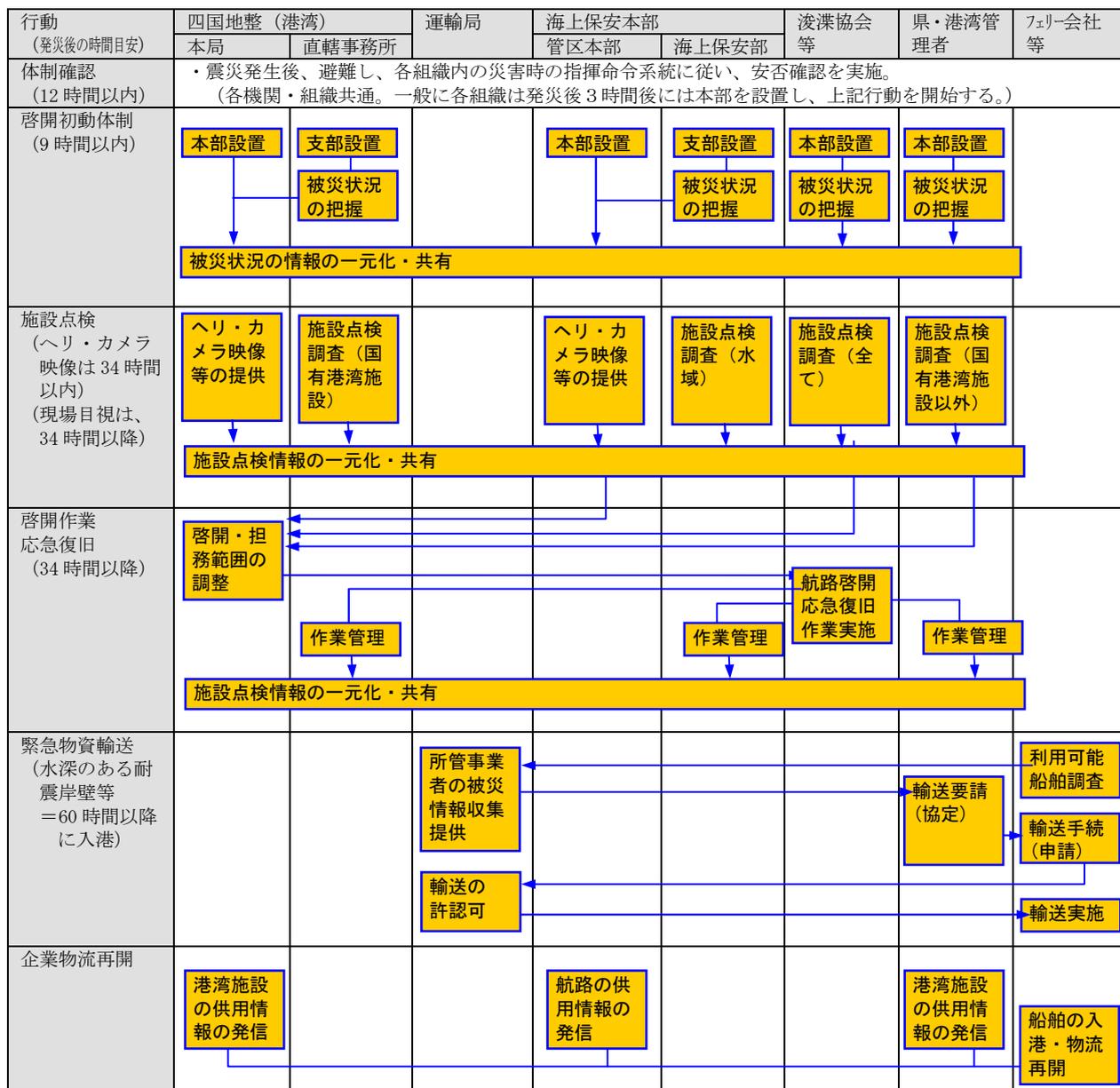
大規模災害によって被災した四国の太平洋側の港湾が機能回復するために、瀬戸内海側の港湾関係者の人員・資機材を集結して、支援に向かうプロセスとなるが、太平洋側の港湾関係者の役割分担も発生することから、双方の港湾関係者があらかじめ計画した工程を適切なタイミングで実施することが重要になる。



注：主な関係者の連携体制の概略を示しており、詳細は、各港において具体化するものとする。

：連携体制も同様であるが、被災程度の違いにより時間目標の目安が異なる。

図 瀬戸内海側の主な関係者の連携体制(案)



注：主な関係者の連携体制の概略を示しており、詳細は、各港において具体化するものとする。

：連携体制も同様であるが、被災程度の違いにより時間目標の目安が異なる。

図 太平洋側の主な関係者の連携体制(案)





<参考 瀬戸内海側から太平洋側への作業船団の移動に要する所要時間>



図 瀬戸内海側から太平洋側への作業船団の移動に要する所要時間の試算結果

○緊急物資搬入のための航路啓開を要する日数の考え方

東日本大震災の事例より、緊急物資輸送等の支援船の必要水深を-7.5mと想定した場合

① 深が-10m以上ある施設及び水域

施設及び水域の水深が-10m以上であれば、海面に漂流しているがれき等をオイルフェンス等で集積し暫定的な航路を確保することで、沈下物の撤去作業なしに深浅測量により水深を確認の上、船舶の入港が可能になると考えられる。

よって、津波注意報解除後早ければ1日(オイルフェンス展張+深浅測量)で船舶が入港できると想定される。

② 水深が-10m未満の施設及び水域

津波等により航路や岸壁前面等に沈下物があると想定される場合、施設及び水域の水深確保のため沈下物の撤去作業に数日程度かかると思われる。その後、深浅測量により水深を確認の上、船舶の入港が可能になると考えられる。

よって、津波注意報解除の数日後(撤去作業+深浅測量)で船舶が入港できると想定される。

- ・東日本大震災での仙台塩釜港(仙台港区)の初期段階では、必要水深4.95~7.48mの船舶が入港している。
- ・啓開作業の進捗にしたがって、必要水深7.7mの船舶が入港している。

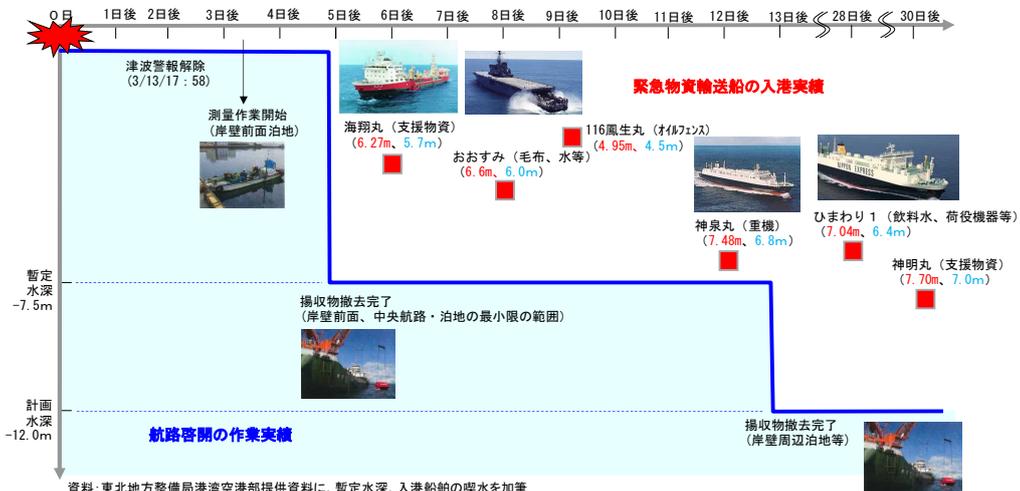


図 仙台塩釜港(仙台港区)高松埠頭(耐震強化岸壁)の暫定水深と緊急物資輸送船の喫水との関係

## 5-3 航路啓開の考え方

### ○航路啓開の日数等の検討

#### 1) 航路啓開作業原単位の設定

既存の論文や東日本大震災等の事例をもとに、航路啓開作業時間（除去時間）に関する作業能力を収集整理し設定する。

#### (航路啓開作業の作業能力の例)

土木学会海岸工学委員会「海岸工学論文集，第 54 巻（2007），東南海・南海地震発生時の港湾機能を活用した緊急輸送戦略」では、以下のような作業能力を用いて、港湾を活用した緊急輸送の評価を行っている。

表 航路啓開作業能力の例

流出対象物	除去方法	除去能力
船舶	タグボート等による曳航	1 隻 / 50 分 1 隻
コンテナ	起重機船による引き上げ	1 個 / 1 時間 1 隻
原木	作業船による陸揚げ	10 本 / 1 時間 1 隻
自動車	起重機船による引き上げ	1 台 / 1 時間 1 隻
家屋残骸物	作業船による陸揚げ	75m <sup>3</sup> / 1 時間 2 隻

#### 2) 津波漂流物による航路啓開作業日数の算出

流出物除去による航路啓開の作業日数については、「緊急物資輸送のために必要な作業日数」と「港湾機能回復までに必要な作業日数」について検討する。なお、検討結果については、付属資料に掲載する。

なお、災害発生初期において、流出物が多く流出物除去に長期間を要する場合は、緊急物資輸送の搬入のため、オイルフェンス等を使用した漂流物の集積による航路啓開についても考える必要がある。

表 航路啓開作業日数の算出について

項目	考え方	津波漂流物の漂流流出
①緊急物資輸送のために必要な作業日数	・緊急物資輸送船が入港できるまでの啓開作業日数	各港の単位面積あたりの漂流シミュレーションの流出量 (t/m <sup>2</sup> ) より、耐震強化岸壁等の緊急物資輸送を行う岸壁前面の泊地とそれにつながる航路を加えた水域面積を設定し、前述の作業能力より、作業日数を算出する。
②港湾機能回復までに必要な作業日数	・幹線航路が入港できるまでの啓開作業日数	各港全域の漂流シミュレーションの流出量 (全水域) を対象に、前述の作業能力より、作業日数を算出する。

なお、対象とした耐震強化岸壁等及び水域については、今回、航路啓開の作業日数を検討する上で想定したものであり、今後、関係者間での調整・検討が必要である。

## ○航路啓開作業における留意点

港湾内及び港湾付近の水域では、多数の流出物が浮遊又は沈降していることが考えられる。

日中であれば、船舶が航行できる水域と水深の確保が確認できれば漂流物の中を航行する可能性も考えられる。(写真(上、左側)参照)

しかし、流出物への衝突による船舶損傷や沈没などの二次災害の恐れがあり、船社へのヒアリング結果でも、「津波直後は、浮遊物が点在している状態であっても航行は基本的に困難」とされており、船舶航行については、航路啓開作業による安全性確保が必要であると思われる。

写真(下)は、東日本大震災における航路啓開状況である。左側の写真が作業船による漂流物除去の状況、右側がオイルフェンスによる漂流物の集積状況である。



写真 津波漂流物漂流状況

(左：浮遊するコンテナを避けて航行する船舶、右：岸壁前面を埋め尽くすがれき)



写真 啓開状況

(左：作業船による漂流物除去の状況、右：オイルフェンスによる漂流物の集積状況)





○発災後からの関係機関との連絡体制確保

(災害発生直後からの通信連絡手段の提案)

一般的に災害時にもつながりやすい連絡手段としては、以下のものがあげられる

IP無線機	NTTドコモ 3Gエリア=全国カバー (屋内・地下・トンネルでも可能) (通話はパケット(データ)帯域を使用するため災害時に制限を受けない。)
簡易無線局	1～5 km程度の通信が可能な無線局(出力 5W 以下)
MCA 無線局	中継局を中心に半径 30 km程度のサービスエリアを有する移動通信システム 800MHz、1.5GHz 帯を共同利用
衛星携帯電話	通信衛星を経由した電話サービス(VSAT(小規模衛星通信設備)、ワイドスター、イリジウム等) 山岳や砂漠地帯等の孤立地帯での利用が可能
携帯メール	東日本大震災では、パケット通信は通信規制が行われなかった、又は通信規制を実施した通信事業者であってもその割合は最大 30%かつ一時的であったため、携帯電話よりもつながりやすい状況にあったが、時間を要した。
トランシーバー (特定小電カトランシーバ)	資格も免許も不要で誰でも利用可能である 反面、送信出力が小さいため、住宅地で 100～200m、見通しの良い場所でも 1～3km 程度の能力

## 第6章 本計画の実効性の向上に向けて

### 6-1 協定の締結

本計画の円滑かつ適正な実行に資するため、連携主体である四国の港湾管理者及び四国地方整備局が協定を締結することが望ましい。

#### 【解説】

本計画に関わる実効力を担保する協定として、「四国の港湾連携による災害時の相互応援に関する協定」（以下「災害協定」とする。）を締結することが望ましい。

大規模災害時においては、港湾管理者という側面と地方自治体としての側面を併せ持つため、地域防災計画に規定のない対応行動を実施することができない。これを解消するために、四国地方整備局と各港湾管理者が、大規模災害時の相互応援協定を結ぶことで、結果的に地域防災計画に位置づけることを狙いとする。

また、現段階では一部の港湾で策定されているにすぎないが、今後、個々の港湾において「港湾の事業継続計画」又はそれに類する計画等が策定された場合には、本計画との連携をより深める形で、大規模災害発生の際の港湾機能の確保に対応していくことになる。

## 6-2 教育・訓練等

「広域的な港湾の事業継続計画」が目的とする港湾機能の早期回復のための各種対処行動の実効性を高めるためには、当該計画の関係者を対象とした教育・訓練を、定期的実施し、関係者間の連携及び共通認識を醸成することが重要である。

### 【解説】

大規模災害発生後の港湾機能の早期回復を円滑かつ確実に実施していくためには、関係者間の連携が不可欠であり、関係者それぞれが事業継続の重要性を共通の認識とすることが重要である。

そこで、本計画の実効性の向上及びそれに資する関係者の意識向上のため、定期的な教育・訓練等を実施することが望ましい。

具体的には、地域防災計画や自治体・企業等の事業継続計画との関係を考慮したうえで、以下に示すような取り組みが考えられる。

### ○本計画をブラッシュアップするための方策の例

方策	内容等
本計画の内容を円滑に対応可能とするための仕組みや仕掛けづくり	○ 人事異動者の理解促進や利用可能な仕組みづくり ○ 個別の港湾管理者業務継続計画の作成に向けた取り組み
平時における連携関係者を対象とした教育・啓発	○ 防災全般や本計画に関する勉強会等の開催 ○ 基礎知識の学習や平時からの実働体制へのイメージづくり

### ○訓練項目や方法の例

本計画に基づく訓練項目（案）として、下記を想定する。これらの訓練項目は、訓練の実施、本計画の改訂に合わせ、PDCAサイクルに基づき順次改訂するものとする。

- ①：海上保安部、建設及び作業団体と、整備局・港湾管理者との情報共有訓練
- ②：測量方法等の作業手順（測量方法、測量結果の情報共有）の確認訓練

### ○定期的な意見交換の場の開催

本計画に関する定期的な会議、あるいは教育・訓練の実施時に、関係者における災害対策・連携方策等に関する意見交換を行い、本計画の実施や見直しに反映させていくことが望ましい。

### ○見直しの評価のための外部組織の設置

- ・ PDCA 中の Check（評価）のための組織の設置 等

### 6-3 計画の見直し

本計画は、作成された「南海トラフ地震に対応した四国の広域的な海上輸送の継続計画（案）」を出発点に、Plan（計画）→Do（実行）→Check（評価）→Act（改善）という4段階からなるPDCAサイクルのプロセスを繰り返し、計画の実効性向上に向けたスパイラルアップを図っていくものとする。

#### 【解説】

本計画は、広域でかつ多様な機関や主体が関係し、連携して実施することを想定して策定しているが、策定当初から、各機関や主体が本計画をもとにスムーズに行動できるものではない。

そのため、前項で述べたように、教育・訓練等の実施や、実際の災害等への対処、計画内容の定期的な点検・見直し作業を通じて、本計画の問題点を洗い出し、その是正を検討し、さらに計画を更新していくことが必要である。

すなわち、継続的改善サイクル（PDCAサイクル）によるスパイラルアップに努めることでより実効性が高い計画に更新し、大規模災害が発生した際の継続的な港湾機能の確保を図っていくことが可能になる。

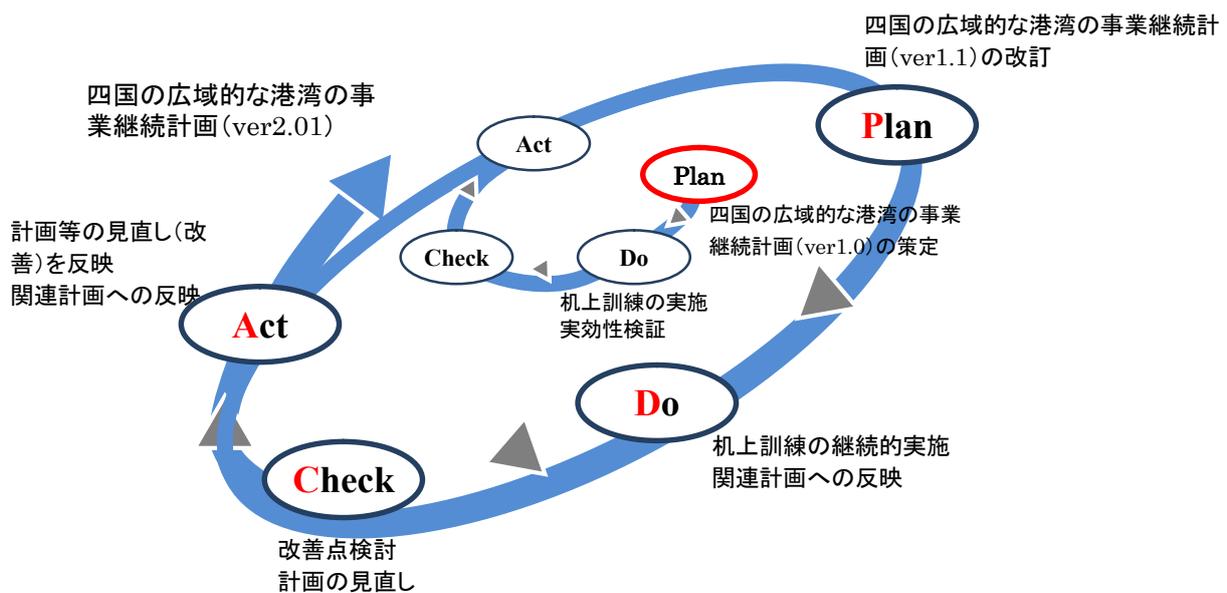


図 PDCA サイクルによる「南海トラフ地震に対応した四国の広域的な海上輸送の継続計画」の改善イメージ

## 6-4 「各港湾の事業継続計画」の策定に向けて

本計画を踏まえ、関係機関が連携して地域ごとの状況に応じた議論を行うため、県や地域ごとに協議会を常設し、「港湾の事業継続計画の策定」の推進や対策の進捗状況の情報共有等ができる枠組みを構築する。

先行して、「港湾の事業継続計画」を策定している所は、「南海トラフ地震に対応した四国の広域的な海上輸送の継続計画」、新たな被害想定、訓練等を通じたノウハウ等に基づき、継続的に改訂を行う。

### 【解説】

#### ○南海トラフ地震に対応した四国の広域的な海上輸送の継続計画で検討を深めるべき内容

- ・瀬戸内海海域（広域）で回収した漂流物の陸揚げ場所
- ・海域（広域）で回収した漂流物の処理手順
- ・港湾の被害情報・利用可能施設の情報配信のあり方

#### ○港湾の事業継続計画（港湾 BCP）検討を深めるべき内容

- ・津波注意報の解除時期
- ・荷役機械の対応方法
- ・漂流物等の回収物の陸揚げ場所、仮置場、処理担当者
- ・固定電話以外の連絡手段
- ・漂流物除去に長期間を要する場合の対応（オイルフェンス等を使用した漂流物の集積及び資機材の検討含む）
- ・啓開作業中の荒天時の避難方法
- ・ご遺体が発見された場合の措置について、事前に海上保安部・署及び警察署と協議

### 【港湾の事業継続計画の標準的な計画事項】

①地震・津波による被害想定 ②地震・津波対策の必要性、基本的、包括的な方針 ③関係者間の連携体制、発災時の各主体の概略行動計画

#### 南海トラフ地震に対応した四国の広域的な海上輸送の継続計画の検討状況

項目	H23年度 まで	H24年度	短期		中期	長期	
			H25年度	H26年度	H28年度～	H31年度～	
南海トラフ地震に対応した 四国の広域的な海上輸送 の継続計画		策定	PDCAサイクルによる必要な見直し				
			港別版へ反映				
港別の事業継続計画	徳島 小松島港	策定	PDCAサイクルによる必要な見直し				
	高松港	策定 → 訓練	PDCAサイクルによる必要な見直し				
	松山港		策定	PDCAサイクルによる必要な見直し			
	高知港	策定（基本）	訓練	PDCAサイクルによる必要な見直し			
			策定（応用）	PDCAサイクルによる必要な見直し			
	その他の港湾		須崎港 策定	PDCAサイクルによる必要な見直し			
宿毛湾港 策定			PDCAサイクルによる必要な見直し				
その他の重要港湾等 策定			PDCAサイクルによる必要な見直し				

※ PDCAサイクルとは、計画（PLAN）→実行（DO）→検証（CHECK）→改善（ACTION）の活動のサイクルを継続的に進めることにより、改善を行う手法